

JOURNEE DE REFLEXION PROSPECTIVE
QUELLE GOUVERNANCE DANS UN MONDE EN MUTATION ?

MOT D'INTRODUCTION

M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES

LE 12 DECEMBRE 2023



Mesdames et Messieurs,

Il m'est agréable de vous souhaiter la bienvenue à l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES), à l'occasion de cette journée de réflexion prospective sur le thème " Quelle gouvernance dans un monde en mutation ?".

Depuis sa création, l'IRES accorde une attention particulière à la question de la gouvernance. Celle-ci, qui fait partie des principaux piliers de la grille de lecture de l'Institut, renvoie à l'ensemble des processus de gestion de l'action collective, à partir de l'orientation des conduites des acteurs (bottom-up), de la mobilisation et de la motivation des "agents" (actions concertées, soft power).

L'IRES met l'accent sur trois composantes dans le cadre de l'analyse des questions inhérentes à la gouvernance, à savoir : assurer un développement harmonieux et humain des organisations (dont Etat), mettre en place la boussole de la gouvernance X.0 (centralité de l'humain, intelligence collective, éthique et transparence, flexibilité et adaptation des politiques publiques, rationalisation des ressources, ...) et organiser la triple gouvernance des risques existentiels, des droits humains et des biens communs.

A l'instar des éditions précédentes, le rapport stratégique sur la gouvernance sera réalisé en adoptant la méta-méthode prospective et comportera trois parties :

- La première se focalise sur la compréhension du phénomène de la gouvernance. Elle mettra en évidence l'émergence du concept de gouvernance et en quoi il diffère de la notion de gouvernement ; le triple facteur de changement actuellement à l'œuvre qui pèse sur la gouvernance ; et les difficultés sociétales, informationnelles et institutionnelles auxquelles se heurte la mise en œuvre des processus de gouvernance.
- La seconde est dédiée à l'anticipation des évolutions en la matière, en cernant les principaux enjeux que la gouvernance de demain devra affronter : les transformations profondes qui sont sources de crises tant conjoncturelles que structurelles et les risques accrus, notamment existentiels.
- La troisième et dernière sera dévolue à l'énonciation de pistes de solutions, capables de faire évoluer cette gouvernance et de la rendre plus efficace face aux changements en cours. La rencontre d'aujourd'hui s'inscrit dans le cadre du processus de production du rapport stratégique de l'IRES, plus particulièrement la troisième partie de ce rapport.

La rencontre d'aujourd'hui s'inscrit dans le cadre du processus de production de ce rapport stratégique et à laquelle l'IRES souhaite votre contribution.

L'objectif recherché par l'Institut est de croiser les regards entre acteurs du terrain et experts de divers horizons, afin de cerner les principaux écueils que rencontre aujourd'hui et rencontrera demain le processus de gouvernance, à tous les niveaux, national, régional et mondial et dans tous les secteurs qu'ils soient d'ordre public ou privé ainsi que de faire éclore, dans le cadre d'une démarche d'intelligence collective, des solutions innovantes, susceptibles d'être mises en œuvre dans la plupart des pays, y compris ceux émergents, dont le Maroc (le 3^{ème} chapitre de la partie 3 du rapport de l'IRES sur la question de la gouvernance étant dédié exclusivement au Maroc).

Mesdames et Messieurs,

Ce sont là quelques propos liminaires en ouverture des travaux de cette journée, dont l'animation sera assurée par Madame Fabienne GOUX-BAUDIMENT, Expert international en discipline prospective, ancien Président de la Fédération mondiale des études prospectives.

Je tiens à remercier tous les participants d'avoir répondu favorablement à l'invitation de l'IRES.