

**PRESENTATION ET DISCUSSION DE L'OUVRAGE**  
**" LA PROSPECTIVE : VOYAGE AU CŒUR DU FUTUR "**

**MOT D'INTRODUCTION**

**M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE**  
**DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES**

**RABAT, LE 22 JUIN 2023**

**Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES)**

Avenue Azzaitoune, Hay Riad, Rabat 10100

Téléphone : +212 (0) 537.71.83.83 – Fax : +212 (0) 537.56.40.79

Email: [contact@ires.ma](mailto:contact@ires.ma)

Site Web: [www.ires.ma](http://www.ires.ma)

## **Mesdames et Messieurs,**

Je suis heureux de vous accueillir, aujourd'hui, à cette table ronde, consacrée à la présentation et à la discussion de l'ouvrage " La prospective : voyage au cœur du futur ".

Je tiens, de prime abord, à remercier l'auteur, Monsieur Mohammed Senoussi qui a bien voulu accepter l'invitation de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES).

Je souhaite la bienvenue, également, à Messieurs El Mostapha HADDIYA, Professeur à l'Université Mohammed V de Rabat et Ancien Doyen de la Faculté Polydisciplinaire de l'Université Cadi Ayad de Marrakech et Fouad AMMOR, Professeur universitaire, qui ont accepté de faire une lecture critique de l'ouvrage ainsi qu'à l'ensemble des participants présents aujourd'hui.

Monsieur Mohammed Senoussi est professeur des études prospectives et affaires internationales à l'Université Mohammed V de Rabat et dans d'autres établissements d'enseignement supérieur au Maroc et à l'international. Il est, également, Président du Conseil Marocain des Affaires Etrangères et dirige le Centre de Recherche et de Conseil, Makyine. Il est aussi fondateur et directeur de la revue, "Les affaires étrangères ", revue à comité de lecture.

Le choix de l'ouvrage de M. Senoussi par l'IRES est motivé par plusieurs considérations. L'approche prospective est utilisée par l'Institut dans sa mission permanente de veille prospective. Cette activité repose sur la surveillance permanente et active de l'environnement pour en comprendre les transformations, en explorer les évolutions futures possibles, créer ou découvrir les opportunités, réduire les risques liés à l'incertitude et nourrir, par conséquent, la prise de décision.

La dissémination de la pensée prospective par l'IRES se fait, notamment, à travers les ateliers de formation de cette discipline au profit de chercheurs universitaires ainsi que par le biais de l'ouverture, à un large public, du Centre d'information et de documentation de l'Institut, de sa plateforme, en ligne depuis 2011, dédiée aux ressources prospectives ainsi que de sa bibliothèque numérique. Ces différents espaces sont riches en ouvrages de référence dans la discipline prospective.

Il convient de rappeler qu'en 2016, l'IRES a constitué un Panel International de Prospectivistes reconnus. L'objectif recherché n'étant pas d'approfondir la discipline prospective, mais bien de développer une vision qui anticipe les grands enjeux à venir sur le plan mondial et qui permet au Maroc de se préparer au monde de demain.

Toujours dans l'optique de la vulgarisation de la pensée prospective, l'IRES vient de lancer sa Plateforme d'Intelligence Prospective. Celle-ci comprend les publications de l'Institut, classées selon sa nouvelle grille de lecture du monde, qui permet d'orienter les pistes de solutions aux grandes problématiques d'aujourd'hui et de demain.

L'ouvrage de M. Senoussi aborde le sujet de la prospective, une méthode visant à explorer le futur. Il examine comment les visions du futur ont évolué au fil du temps et présente l'histoire, les bases, les concepts clés, les pratiques, les techniques et les champs d'application de cette discipline, tout en soulignant l'importance de repenser la signification de la prospective pour éclairer l'action et préparer les Etats, les organisations et les entreprises à relever les défis et les enjeux du 21<sup>ème</sup> siècle.

**Mesdames et Messieurs,**

Je vous remercie de votre attention et donne la parole au modérateur de cette lecture croisée.