



# IRE S

المعهد الملكي للدراسات الإستراتيجية  
المعهد الملكي للدراسات الإستراتيجية  
Institut Royal des Etudes Stratégiques  
Royal Institute for Strategic Studies

**ATELIER**

**AVENIR DE L'EMPLOI AU MAROC**

**MOT D'INTRODUCTION**

**M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE  
DIRECTEUR GENERAL  
DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES**

**Rabat, le 12 février 2025**



**Mesdames et Messieurs,**

Il m'est agréable de vous souhaiter la bienvenue à cet atelier organisé par l'Institut Royal des Etudes Stratégiques, sur le thème : "L'avenir de l'emploi au Maroc : nœuds du futur et orientations de politiques publiques".

La question de l'emploi constitue une préoccupation majeure pour les décideurs publics et privés à l'échelle mondiale, en particulier dans les pays dotés d'une population jeune, diplômée, mais sans perspectives professionnelles clairement définies.

La dynamique de la création d'emplois repose sur des facteurs déterminants, notamment, ceux liés à la démographie, au niveau ou au rythme de la croissance économique ainsi que sur les modes d'organisation du marché du travail. A cela s'ajoutent d'autres éléments de transition, tels que les enjeux de durabilité, la transformation numérique et l'émergence de nouvelles formes de l'économie telles que la gig économie (économie des petits boulots) et la plateformes, laquelle favorise une hybridation du marché du travail avec la coexistence de l'emploi salarié avec d'autres formes d'emplois.

Ce constat s'explique, également, au Maroc, pays devant résoudre la problématique structurelle de la faible création d'emplois.

Il est vrai que le Royaume, sous le leadership de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, a lancé plusieurs chantiers économiques et des stratégies sectorielles, qui ont permis d'accélérer la transformation de l'économie nationale, en développant les métiers mondiaux du Maroc, de promouvoir les exportations et de stimuler la croissance économique. Toutefois, ces progrès n'ont pas conduit aux changements attendus, particulièrement, en termes de création d'emplois en nombre suffisant. Ainsi, il devient impératif de repenser les politiques publiques concernant l'emploi, en adoptant une vision novatrice et de long terme.

**Mesdames et Messieurs,**

L'intérêt porté par l'IRES à la question de l'emploi n'est pas récent. Cette question a fait l'objet de plusieurs travaux, réalisés dans le cadre de ses programmes d'études, lancés depuis 2009, sur la compétitivité globale, le capital immatériel et le modèle de développement. De plus, l'Institut a consacré un Rapport stratégique à la question de l'emploi et de la création de valeur en 2019 et a organisé, au cours de la même année, une conférence internationale sur le modèle de développement et la création d'emplois, en partenariat avec l'Académie Hassan II des Sciences et Techniques.

La thématique de cet atelier s'inscrit pleinement dans la grille de lecture du monde de l'IRES, à travers le pilier "Human-centric", qui fait référence à l'ensemble des évolutions et des aspirations, qui participent au remodelage de l'humanité, tant dans son unicité que dans sa dimension sociale, dans ses rapports à la machine, au travail, à son environnement de vie, ...

Elle se rapporte aussi au pilier "Exponentialité", qui englobe les phénomènes structurels caractérisés par une accélération exponentielle, tels que les technologies de l'information et de la communication, la digitalisation, la compétition économique et la financiarisation des services.

### **Mesdames et Messieurs,**

L'atelier d'aujourd'hui est organisé dans le cadre de l'étude que mène actuellement l'IRES sur l'avenir de l'emploi au Maroc. Il prend la forme d'une séance de brainstorming, réunissant des experts ayant une véritable connaissance des enjeux liés à l'emploi.

Cette rencontre a pour objectifs d'identifier les causes de la faible création d'emplois au Maroc et de tenter de cerner les nœuds du futur à résoudre, en prenant en compte les mutations qui se profilent à moyen et long termes. Il s'agit, également, de susciter des idées innovantes permettant de renouveler les stratégies et les approches en matière de création d'emplois.

Ce sont là quelques propos liminaires aux travaux de cet atelier. Je tiens à exprimer ma gratitude à l'ensemble des participants, dont l'expertise et l'engagement nourriront nos discussions. Je vous souhaite des échanges fructueux et un plein succès à cette réunion.