



IRES.Think tank

L'avenir des écosystèmes forestiers marocains dans un contexte d'accélération du changement climatique

À la veille de la COP 29 à Bakou en Azerbaïdjan, l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) a publié le rapport de synthèse de sa journée de réflexion prospective dédiée à l'avenir des écosystèmes forestiers marocains. Ce rapport met en évidence les principaux facteurs de dégradation, les défis environnementaux et sociétaux ainsi que les enjeux de gouvernance affectant les forêts au niveau national. Il propose des mesures axées sur une gestion durable et inclusive à même de renforcer la résilience des écosystèmes forestiers.

La 12^{ème} édition du tableau de bord stratégique : évolution du positionnement international du Maroc

L'IRES a finalisé et publié les versions française et anglaise de la 12^{ème} édition de sa série "Tableau de bord stratégique", un outil permettant de suivre l'évolution du positionnement du Maroc sur le plan international dans les domaines politique, économique, social, culturel et environnemental.

L'édition 2024 se démarque par rapport aux précédentes par l'introduction de nouveaux indicateurs stratégiques liés, notamment, à l'efficacité du gouvernement, à l'opacité financière, à la résilience face aux risques, à la compétitivité durable, à l'investissement dans l'énergie verte, aux perspectives de la jeunesse, à la digitalisation, à l'intelligence artificielle, à la cybersécurité, à la culture et au sport.

Publication de la version anglaise de la réputation du Maroc dans le monde

La version anglaise de la dixième édition de l'enquête de la réputation du Maroc dans le monde a été mise sur le site web de l'IRES. Réalisée en partenariat avec "Reputation Lab", un cabinet international spécialisé dans le *Nation Branding*, cette étude vise à examiner les forces et les faiblesses du Maroc en termes de réputation, tant sur le plan externe qu'interne, tout en identifiant les leviers stratégiques pouvant servir à promouvoir l'image du Royaume à l'international.

Le Maroc continue de jouir d'une perception internationale positive, se classant parmi les 30 premières Nations ayant la meilleure réputation auprès des pays du G7 et de la Russie. Cette publication en langue anglaise reflète la volonté de l'IRES de partager ses conclusions avec une audience internationale élargie et de contribuer davantage aux efforts du Royaume en matière de communication stratégique.

Réalisation d'un ouvrage collectif entre l'IRES et le Bureau du Conseiller de Son Altesse Cheikh Mohammed Ben Zayed Al Nahyane

L'IRES a piloté la rédaction d'un ouvrage collectif, intitulé « Entre le Royaume du Maroc et les Emirats Arabes Unis : expériences et visions dans le domaine de développement et du renforcement institutionnel ».

Ce livre met en lumière les visions stratégiques de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI et de Son Altesse Cheikh Mohammed Ben Zayed Al Nahyane, que Dieu Les Préserve, qui ont permis à leurs pays respectifs d'enregistrer des avancées majeures en matière de développement économique et social, d'édification institutionnelle, de coopération internationale et de stabilité régionale.

Ce travail, réalisé par une élite marocaine et émiratie composée de décideurs et d'universitaires, se veut une contribution significative à la réflexion stratégique, tout en soulignant le rôle central des deux Leaders dans la promotion de la paix et du développement durable dans leurs régions respectives et au-delà.

Le Rapport Stratégique sur la gouvernance

L'Institut a achevé, fin décembre 2024, la réalisation de son rapport stratégique 2024-2025, intitulé "Quelle gouvernance pour un monde en mutation ? Huitième de sa série "Panorama du Maroc dans le monde", lancée en 2015.

Ce rapport stratégique est structuré en trois parties. La première met en relief le concept de gouvernance en le distinguant de la notion de gouvernement, ses composantes, ses typologies et les facteurs de changement qui influencent son évolution à l'échelle mondiale. Elle analyse, également, les défis sociétaux, informationnels et institutionnels entravant sa mise en œuvre.

La deuxième partie anticipe les évolutions futures en examinant les crises contemporaines, en explorant les mégatendances, les risques existentiels et les nouveaux besoins en termes de gouvernance de la planète.

Enfin, la troisième partie identifie des pistes de solutions pour rendre la gouvernance plus efficace et plus adaptée à un monde en perpétuelle transition.

Concepts émergents : Droit de la nature

Dans la continuité de sa nouvelle série intitulée "Concepts émergents", l'IRES a publié, le 5 novembre 2024, sur sa plateforme d'intelligence prospective -IIP, le concept " Droit de la nature ". Ce concept fait référence à l'ensemble de règles et de principes visant à protéger les entités de la biosphère, en les reconnaissant comme des personnes dotées de droits propres au titre de leur valeur intrinsèque et membres de la communauté interdépendante.

Publication de la version anglaise de la 2^{ème} édition de l'Annual Survey Paper 2024

La version anglaise de la deuxième édition de l'"Annual Survey Paper 2024" de l'IRES vise, par sa publication, à éclairer les acteurs et décideurs, tant publics que privés, sur les principales tendances émergentes à considérer lors de l'élaboration de stratégies ou de plans d'action à court et moyen termes.

Elle cible des tendances dans chacun des cinq piliers qui définissent [la grille de lecture de l'IRES](#) et met en évidence leur impact sur le Maroc, sur son environnement naturel, sur sa population, sur ses différents secteurs d'activité et sur son avenir.



Bulletin de veille webographique des mois de novembre et décembre 2024

Les numéros des mois de novembre et décembre 2024 du "Bulletin de veille webographique", mis en ligne sur le site web de l'IRES, présentent des synthèses de rapports prospectifs portant, notamment, sur les thématiques suivantes : la gouvernance, les tendances mondiales et régionales des conflits armés, l'état de la migration dans le monde, l'état de préparation à l'intelligence artificielle au Maroc, ...

Les technologies militaires avancées à l'épreuve des droits de l'Homme

Une conférence internationale sur "Les technologies militaires avancées à l'épreuve des droits de l'Homme", a été organisée, le 20 novembre 2024 au siège de l'IRES.

Cette rencontre scientifique a réuni d'éminentes personnalités marocaines, à savoir la Présidente du Conseil National des Droits de l'Homme, la Ministre déléguée auprès du Chef du Gouvernement chargée de la transition numérique et de la réforme de l'administration, le Représentant permanent du Maroc auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève et le Président du Conseil des droits de l'Homme des Nations Unies pour 2024 ainsi que des responsables de l'Administration de la Défense Nationale, de la Direction Générale de la Sûreté Nationale et de la Délégation interministérielle des Droits de l'Homme.



La conférence a, également, connu la participation de personnalités internationales de premier plan, telles que le Président du Comité consultatif du Conseil des droits de l'Homme des Nations Unies à Genève et des dirigeants de think tanks internationaux, à l'instar du Centre de Genève pour la gouvernance du secteur de la sécurité, de la Fondation pour la Recherche Stratégique et du Stockholm International Peace Research Institute.

Les discussions ont porté sur les impacts des innovations militaires sur les législations internationales et le droit humanitaire. Les participants ont souligné l'urgence de développer des mécanismes de contrôle pour une utilisation éthique des technologies militaires, tout en respectant les droits de l'Homme.

Cette conférence a marqué une étape significative dans la réflexion sur un développement militaire marocain avancé, aligné sur les standards internationaux et les exigences éthiques. Des pistes ont été explorées pour renforcer la position du Maroc au sein des instances internationales et régionales.

Conférence "Africa XXI"

L'IRES a participé, en tant que partenaire stratégique, à la 5^{ème} édition de la rencontre internationale "Africa XXI", tenue le 20 novembre 2024 à Lisbonne par l'Institut pour la Promotion de l'Amérique Latine et des Caraïbes (IPDAL).

Lors de la session inaugurale consacrée à l'intégration africaine, M. Mohammed Tawfik Mouline, Directeur Général de l'IRES, est intervenu par visioconférence pour présenter l'Initiative Royale pour l'Afrique Atlantique, annoncée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI dans le cadre du Discours du 48^{ème} anniversaire de la Marche verte. Il a souligné l'importance stratégique de cette initiative pour la promotion de la paix, de la sécurité, du développement économique, de l'économie bleue et du désenclavement des pays du Sahel.

M. Mouline a, également, mis en avant le rôle du Maroc, pôle de stabilité et acteur clé de l'Union africaine, dans la concrétisation de cette initiative grâce à sa coopération Sud-Sud, son soutien à la transition énergétique et son intérêt pour l'économie bleue. Cette initiative renforcera la diversification des partenariats du Royaume, le développement de ses infrastructures, l'attractivité des investissements dans les Provinces du Sud et la place du Sahara marocain comme portail de notre pays vers l'Afrique Atlantique.



Rencontres de l'Université Euromed de Fès sur l'alliance des civilisations

L'IRES a pris part activement aux travaux des Rencontres de l'Université Euromed de Fès sur l'alliance des civilisations, tenues les 6 et 7 décembre 2024 sous le thème : "Reconstruire la confiance pour un monde uni et pluriel".

Dans son intervention lors de la séance d'ouverture, Monsieur le Directeur Général de l'Institut a mis en exergue l'impérieuse nécessité de restaurer la confiance à l'échelle mondiale, à l'heure où les crises géopolitiques, environnementales, sociales, sanitaires et institutionnelles fragilisent les fondements mêmes des relations



internationales. Il a plaidé en faveur de la transparence, de l'équité, de la responsabilité et du respect de l'Autre comme principes directeurs pour répondre efficacement aux défis globaux.

Tout en soulignant l'engagement du Maroc pour la coexistence pacifique et de dialogue interculturel, M. Mouline a insisté sur l'urgence de réformer les institutions internationales, d'encourager une gouvernance inclusive et proactive, de lutter contre la désinformation et de promouvoir des migrations sûres et ordonnées. Ces actions, selon lui, constituent des leviers majeurs pour construire une identité planétaire et bâtir un monde uni, solidaire et fier de sa diversité.

9^{ème} édition du Colloque X-Maroc sur l'avenir énergétique du Royaume

Le Directeur Général de l'IRES a participé à la 9^{ème} édition du Colloque X-Maroc, tenue le 17 décembre 2024 à Casablanca, dédiée à l'avenir des énergies renouvelables.

Lors de son intervention lors de la séance d'ouverture, M. Mouline a souligné le potentiel du Maroc à devenir un acteur mondial dans la filière de l'hydrogène vert grâce à son potentiel considérable en énergies renouvelables, tout en mettant en avant les opportunités pour la décarbonation de l'économie nationale et le renforcement de la compétitivité industrielle ainsi que les défis liés aux infrastructures, aux investissements et à la concurrence internationale.



Pour faire du Maroc un leader mondial de l'hydrogène vert, M. Mouline a recommandé une approche holistique et à long terme, une forte attraction d'investissements nationaux et étrangers, le recours à des financements innovants et la formation d'une nouvelle génération de compétences spécialisées. Il a, également, mis l'accent sur l'importance d'un plan national de Recherche & Développement, d'un cadre réglementaire adapté et d'une gouvernance rigoureuse pour concrétiser cette ambition nationale.

Visite à l'IRES de Son Excellence Madame Marjaana SALL, Ambassadeur de la République de Finlande



Son Excellence Madame Marjaana SALL, Ambassadeur de la République de Finlande à Rabat, a été reçue le 12 novembre 2024 par le Directeur Général de l'IRES.

Cette rencontre a permis de présenter les missions d'étude et de veille prospective de l'Institut, d'exposer son mode de fonctionnement ainsi que d'aborder les thématiques stratégiques examinées en son sein. Elle a, aussi, offert l'opportunité d'examiner les possibilités de collaboration entre l'IRES et les cercles de réflexion finlandais.

Visite à l'IRES de Monsieur Steven HOFREN, Représentant Résident de la Fondation Konrad Adenauer Stiftung au Maroc



Monsieur Steven HOFREN, Représentant Résident de la Fondation Konrad Adenauer Stiftung au Maroc a visité l'Institut, le 15 novembre 2024.

Cette réunion été l'occasion d'explorer les opportunités de coopération entre l'IRES, la Fondation Konrad Adenauer Stiftung et les think tanks allemands.

Visite à l'IRES de Madame Marielle SANDER, Représentante du Fonds des Nations Unies pour la population au Maroc



Le Directeur Général de l'IRES a rencontré, le 19 novembre 2024, Madame Marielle SANDER, Représentante du Fonds des Nations Unies pour la population au Maroc.

Les échanges ont porté sur des questions d'ordre démographique, sociétal et économique, en faisant de la participation de la femme un axe de dépassement dans la mise en œuvre des politiques publiques.



Visite à l'IRES de Monsieur Peter HEFELE, Directeur Général de Wilfried Martens Centre for European Studies
Monsieur Peter HEFELE, Directeur Général de Wilfried Martens Centre for European Studies a visité l'IRES le 27 novembre 2024.

Cette rencontre a permis d'échanger sur les enjeux stratégiques concernant le Maroc, l'Europe et les Rives Sud-Est de la Méditerranée et d'explorer les perspectives de coopération entre l'IRES d'une part, le Wilfried Martens Centre for European Studies ainsi que les think tanks affiliés au European People's Party d'autre part.



Visite de travail à l'IRES d'une délégation de " China Institute for International Studies "

Une délégation du "China Institute for International Studies" (CIIS) a été accueillie à l'IRES le 27 novembre 2024.

Après une présentation des activités et des missions respectives de l'IRES et du CIIS, les échanges ont porté sur les voies de renforcement de la coopération sino-marocaine tant au niveau bilatéral que multilatéral, dans les domaines et les espaces géographiques d'intérêt commun, en accordant une attention particulière à l'Afrique.



Visite à l'IRES de Son Excellence Madame Berit BASSE, Ambassadeur du Danemark à Rabat

Son Excellence Madame Berit BASSE, Ambassadeur du Danemark à Rabat, accompagnée de l'attaché politique de l'Ambassade, a été reçue le 11 décembre 2024 par le Directeur Général de l'IRES.

Cette visite a été l'occasion de passer en revue les projets danois en cours au Maroc et d'explorer les perspectives de coopération entre l'IRES et les think tanks danois.

Agenda

Pour le mois de janvier et février 2025, l'activité IRES.Forum se distinguera, notamment, par l'organisation :

- d'un séminaire sur la croissance économique et l'emploi ;
- d'ateliers, en partenariat avec le Plan bleu, sur les scénarios prospectifs de la Méditerranée en 2050 ;
- d'une rencontre sur les relations entre le Maroc et la Mauritanie.