

# **Deuxièmes Annuelles de l'AMIE sur « l'intelligence Economique en Méditerranée »**

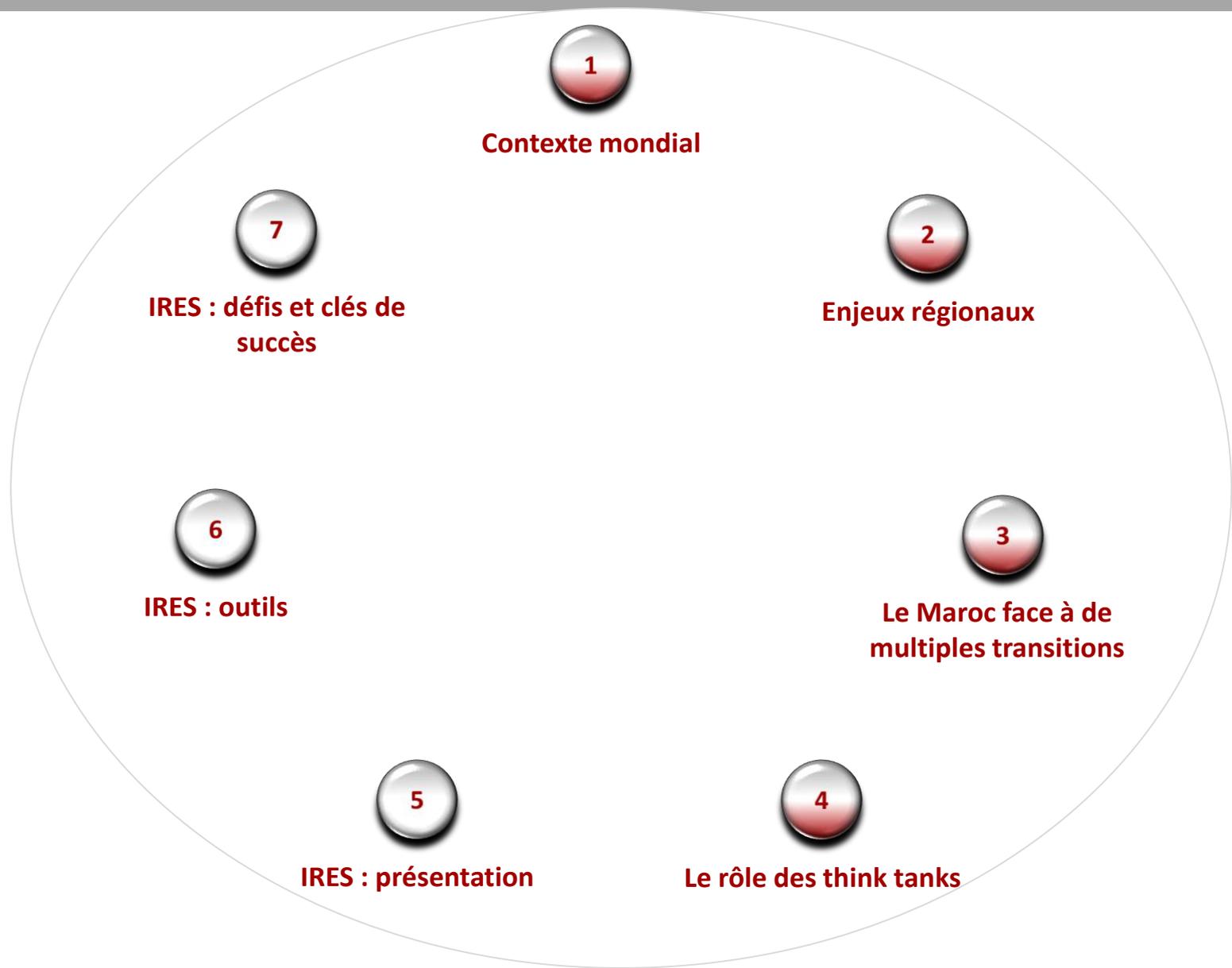
## **Les réseaux de réflexion et d'influence dans l'espace méditerranéen**

**M. Mohamed Tawfik MOULINE**

**5 Décembre 2008**

*Quels rôles jouent les instituts de recherche, les universités, les cercles de réflexion dans l'analyse des questions qui interpellent les hommes, les sociétés et les économies de la méditerranée ? Comment ces structures participent à la résolution de ces problèmes et de ces contraintes ? Quelle influence exercent ces réseaux sur les choix et sur les décisions des acteurs publics et privés ? Comment améliorer leur intervention et leur efficacité ?*

# Sommaire



# Un environnement en profonde mutation

## Le contexte mondial

### ENJEUX

Un monde **interdépendant** avec des enjeux **complexes** et de taille

- Démographique
- Economique et géopolitique
- Climatique

### GOVERNANCE

- Emergence de **nouveaux acteurs** a côté des Etats (multinationales, groupes organisés, société civile internationale...)
- **Plusieurs niveaux de décision** (mondial, régional, national, local...)

### CRISE FINANCIERE

- Une crise mondiale comparable par son ampleur à celle de 1929 qui aura un **impact très sensible sur le cours de la mondialisation**
- Les prémisses d'une récession mondiale apparaissent
- Les impacts sur le Maroc s'opéreront par le canal de l'économie réelle

Dans ce contexte, il s'agit pour le Maroc de :

- Faire face aux incertitudes et aux menaces par de la veille et des stratégies de prémunition
- Saisir les opportunités à travers l'anticipation et des politiques proactives

# Un environnement en profonde mutation

## Les enjeux régionaux

La Méditerranée inclut 21 pays (dont la Palestine) :

- 7% de la population et 13% du PIB
- 32% du tourisme international (berceau des civilisations)
- 10% des espèces connues de végétaux supérieurs de notre biosphère (une écorégion)
- 6% de la production de pétrole et 5% de celle de gaz (Algérie, Egypte, Libye, Tunisie et Syrie)
- 9% de la consommation de l'énergie primaire et 10% de la consommation électrique
- 7% des émissions de gaz carbonique

- Une **fracture Nord Sud** et une croissance économique insuffisante au Nord et au Sud
- Un espace **relativement peu intégré**
- Une situation géopolitique tendue
- La Méditerranée est un « **hotspot** » du changement climatique, soumis à de multiples pressions au niveau de ses ressources naturelles (eau) et à des dégradations de l'environnement

- Conséquences : nécessité de donner de la perspective à la Méditerranée
- Limites : l'UPM risque de se heurter aux mêmes insuffisances que le processus de Barcelone
- Statut avancé du Maroc : une **opportunité** pour la modernisation du pays à condition d'approfondir ses implications en termes de **souveraineté, de structures politiques et de valeurs**

La complexité de l'environnement requiert le développement et d'une intelligence régionale et d'une expertise dans les problématiques méditerranéennes

# Un environnement en profonde mutation

## Le Maroc face à de multiples transitions

### AFFRONTER LES DEFIS

- **Démographie** : maîtrise du solde migratoire et de ses multiples conséquences
- **Mondialisation** : compétitivité globale avec profils de spécialisation dynamiques et meilleur positionnement
- **Climat** : compréhension de l'impact du changement climatique sur le Maroc
- **Société** : renforcement du lien social

### COMPRENDRE LE PASSE

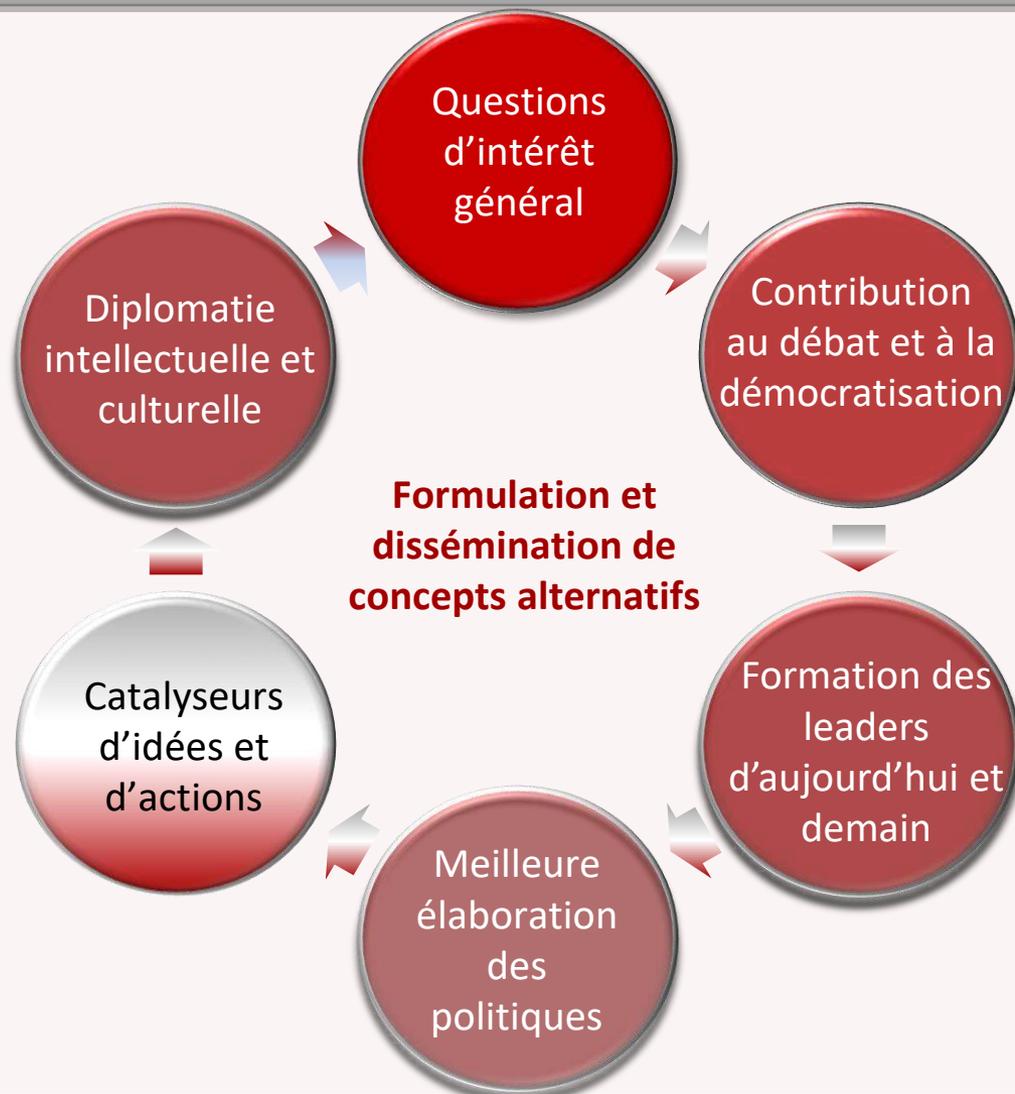
Après un bilan de 50 années de développement humain, le Maroc est prêt désormais à **emprunter une nouvelle étape dans la réflexion**

### PREPARER L'AVENIR

- Développer l'**intelligence économique**
- Encourager la **recherche**
- **Multiplier les think tanks**

Le Maroc, dans le contexte actuel, devra plus que jamais mobiliser les énergies autour d'un projet de société partagé par tous

# Le rôle des think tanks



### POSITIONNEMENT et AMBITION

- Contribution à l'éclairage de la prise de décision stratégique
- Champ d'intervention large et horizon temporel transcendant les questions conjoncturelles
- Polyvalence, capacité d'appréhender la complexité et de faire jouer l'interdisciplinarité
- Indépendance intellectuelle

1

#### IRES. THINK THANK

Etude des questions stratégiques pour le pays (société, environnement, impacts de la mondialisation...)

2

#### IRES. VEILLE

Observation et veille stratégique

3

#### IRES. FORUM

- Diplomatie intellectuelle
- Centre de débats et de réflexion
- Dissémination de la réflexion stratégique auprès de différents publics

4

#### IRES. PEPINIÈRE

Vivier pour la haute fonction publique

1

### SYSTÈME d'INFORMATION PROSPECTIVE (SIP)

- Il comprend plusieurs bases de données et est doté d'un ensemble d'outils de reporting, de génération de tableaux de bord et d'alertes et prochainement de cartographie et de mindmapping
- Il permet de suivre l'évolution dans le temps d'un ensemble d'indicateurs et de détecter ainsi les germes de changement ou de confirmer les tendances.

2

### LA DEMARCHE PROSPECTIVE

- « Une philosophie du changement, instrument d'exploration des possibles et un outil de construction d'un futur choisi\* »
- Une attitude privilégiant l'intelligence collective et la transversalité
- Permettant de cerner la complexité et d'intégrer les interdépendances

*\*Source : Memento de prospective 2008, Fabienne Goux Baudiment, proGective*

### DEFIS INTERNES

- Ressources :
  - ✓ *Rareté des profils multidisciplinaires*
  - ✓ *Manque de prospectivistes*
- Nouveauté de la culture des think tanks

### DEFIS EXTERNES

- Les attentes des pouvoirs publics portent sur des problématiques de grande complexité
- Des exigences en termes de standards qualité très élevées

### CLES de SUCCES

- Formation et motivation du personnel
- Maîtrise des programmes d'études
- Contrôle qualité

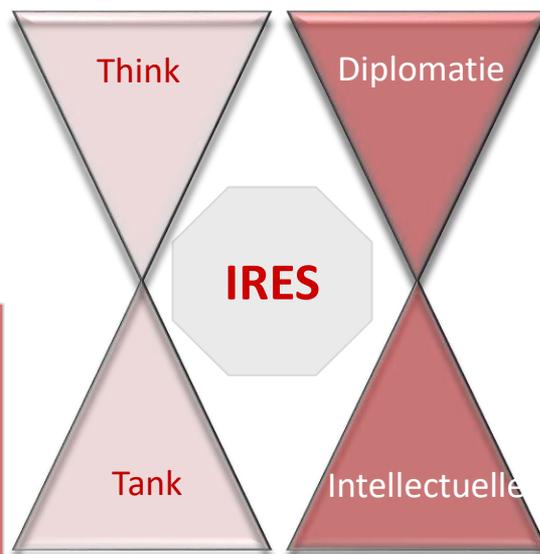
**BACK UP**

---

## Que doit faire l'IRES?

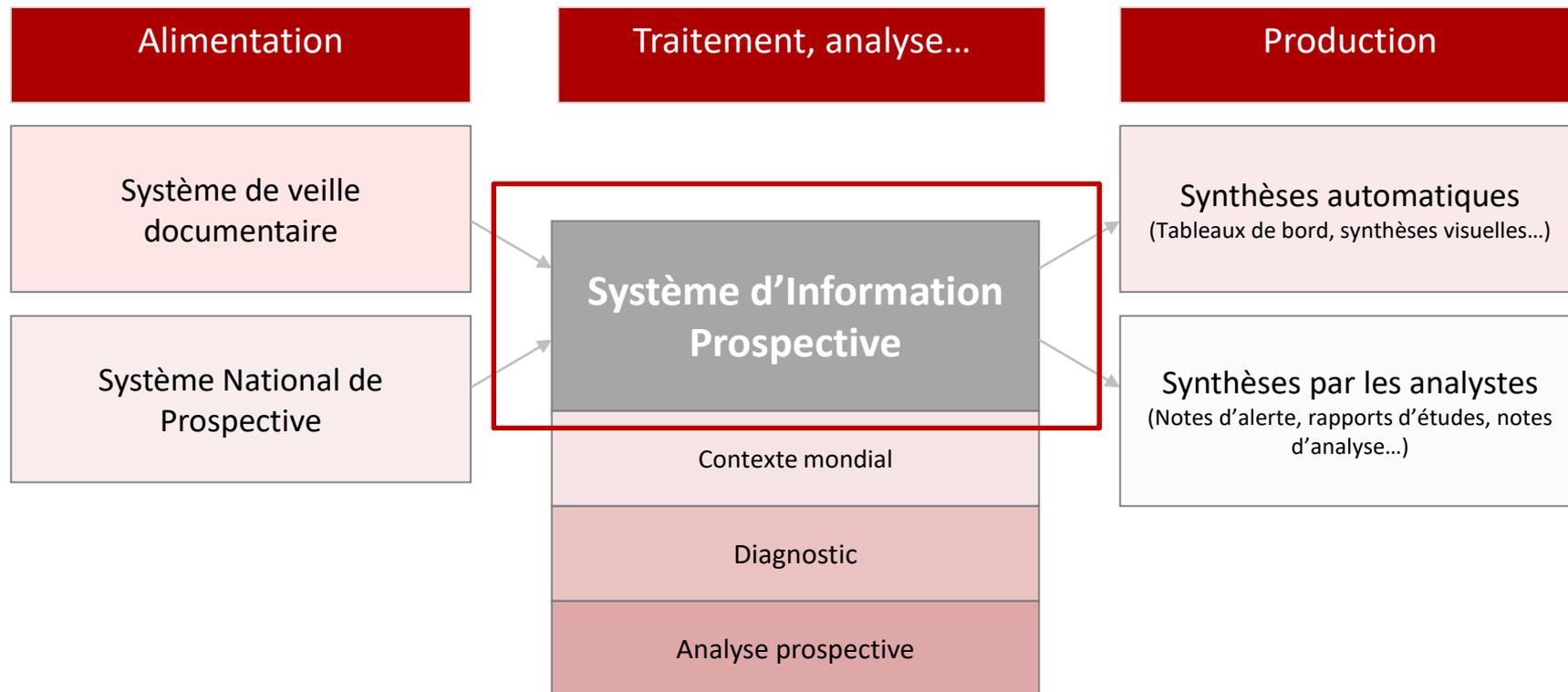
Production de l'intelligence,  
de l'innovation dans la  
réflexion

Réflexion collective :  
- interne (pôles de compétence  
ad hoc et permanent)  
- externe (travaux)  
- mixte (workshops)

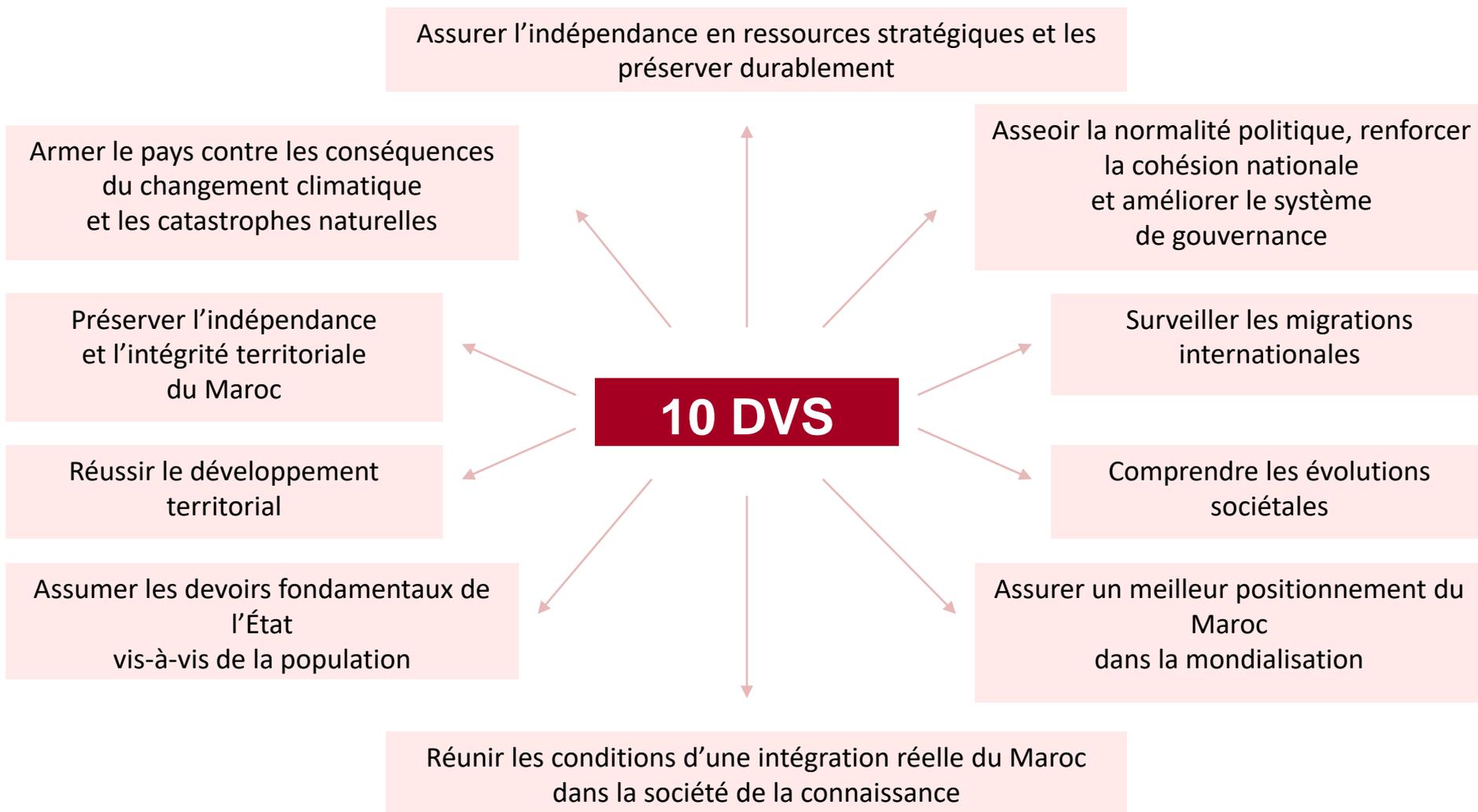


Action à l'international  
de promotion de  
l'image nationale

Promotion du Maroc,  
puissance  
intellectuelle  
stratégique et prospective



## Domaines de veille stratégique (10 DVS)



# Un regard sur l'international

L'expérience des think tanks américains et européens

## ETATS-UNIS\*

## EUROPE\*\*

### HISTORIQUE

- Environ 1500 think tanks
- Une pratique ancienne : début du 20ème siècle
- Trois phases de développement :
- ✓ Période de la première guerre mondiale et de l'après guerre
- ✓ Fin de la seconde guerre mondiale
- ✓ Guerre froide

- Environ 670 think tanks
- La majorité a été créée durant la période d'après guerre
- Le nombre de think tanks spécialistes de l'Europe s'est accru à partir des années 80, soit au fur et à mesure que le pouvoir de la communauté européenne grandissait

### DEMARCHE

- Fournissent des conseils directement au Congrès
- Lien fort entre le milieu politique et les think tanks (beaucoup d'allers et retours)

- Approche souvent plus universitaire, plus nationale, ne s'adressant qu'à un public restreint, voir élitiste

### FACTEURS d'EMERGENCE

- Période de crise, manque de ressources et nécessité de séparer l'exécutif et la gestion courante des crises de la pensée du futur

- Complexité accrue du système gouvernemental de l'après guerre et besoin de connaissances et de relais en termes de conseil aux gouvernements
- Caractère plus ouvert des gouvernements qui s'engagent désormais davantage auprès de la société civile

### CONCLUSION

- « L'essor des think tanks modernes s'est réalisé parallèlement à celui de la puissance américaine, jusqu'au leadership planétaire »

- L'union européenne est avant tout une construction intellectuelle
- « Les think tanks européens font partie intégrante de l'histoire de l'intégration européenne »

\*La pensée au service de l'action : les think tanks américains, Général Alain Faupin, La revue internationale et stratégique n°52, hiver 2003-2004

\*\*L'Europe et ses think tanks, un potentiel inaccompli sous la direction de Stephen Boucher, Notre Europe, Octobre 2004 et Think tanks en Europe et aux Etats-Unis : Convergences ou Divergences?, Dr. James McGann, FPRI et Stephen Boucher, Notre Europe, Décembre 2004