

Allocution de

M. Mohammed Tawfik MOULINE

Directeur Général de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques

Séminaire sur « La veille stratégique et sa contribution en matière
d'éclairage des choix publics au Maroc »

Rabat
4 novembre 2010

Mesdames et Messieurs,

C'est avec un réel plaisir que nous vous accueillons aujourd'hui à l'IRES dans le cadre de ce séminaire, consacré à « la veille stratégique et sa contribution en matière d'éclairage des choix publics au Maroc ».

Le monde est caractérisé par un rythme de changement accéléré, une lisibilité brouillée et des évolutions plus rapides que prévues des transformations structurelles, notamment sur le plan sociétal. Ces caractéristiques modifient la perception du monde et les attentes qui en découlent. Dans ce contexte, les décideurs se trouvent confrontés à un développement sans précédent de l'information. D'où la nécessité de recourir à la veille stratégique en tant qu'instrument incontournable pour mieux cerner les évolutions dynamiques de l'environnement et en décrypter les tendances futures.

La veille stratégique permet aux organisations qui la pratiquent de rester en interaction permanente avec leur environnement, à travers la mise en place de systèmes élaborés de collecte et d'analyse de l'information à des fins de prise de décision. Ce faisant, ces organisations parviennent à garder une longueur d'avance par rapport aux tendances qui se dessinent et à y apporter des réponses anticipatives au lieu d'en subir passivement les incidences.

Conformément à son Dahir de création, l'IRES est investi d'une mission de veille stratégique. Cette mission prend appui sur un système d'information prospective, alimenté à partir de données quantitatives et qualitatives, à caractère politique, économique et social, tant sur le plan national qu'international.

Le système de veille mis en place par l'IRES comporte 10 domaines de veille stratégique (DVS), définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc. Sa finalité première est de permettre le suivi des processus de changement et l'identification des solutions pour y faire face et ce, à partir d'analyses, de recherches et de travaux de prospective menés par l'Institut.

L'originalité du système de veille réside dans sa capacité d'offrir une vision globale et transversale des grandes problématiques du pays, mais également de cerner les interdépendances entre ces problématiques.



Mesdames et Messieurs,

Au Maroc, la veille stratégique a connu durant la période récente un intérêt croissant, avec l'intégration de cette fonction au sein des départements ministériels et des grandes entreprises nationales. Un long chemin reste, cependant, à parcourir pour enraciner la pratique de la veille stratégique dans notre pays en palliant la rareté des profils spécialisés dans ce domaine et en développant la culture d'anticipation à tous les niveaux.

La mise en place de systèmes de veille n'est pas seulement une affaire de logiciels, de collecte et de stockage de l'information. Elle doit viser, en priorité, la transformation de l'information en connaissances. Le but recherché est de produire une information dynamique qui fait souvent défaut dans les études prospectives et de la mettre à la disposition des décideurs.

C'est dans cet esprit que l'IRES organise ce séminaire pour faire le point de l'état d'avancement de la veille dans notre pays. J'espère qu'il constituera une opportunité pour les participants de réfléchir sur les moyens permettant de développer la culture d'anticipation au service de la prise de décision stratégique.

Le séminaire se déroulera en deux sessions. La première sera consacrée à la présentation du système de veille stratégique de l'IRES. La seconde consistera à passer en revue l'expérience de quelques départements dans le domaine de la veille

Avant de commencer la présentation du système de veille stratégique de l'IRES, je tiens à réitérer mes remerciements à l'ensemble des participants pour avoir répondu favorablement à notre invitation.

