

M. Mohammed Tawfik MOULINE

Directeur Général de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques

Thème de l'intervention :

LA VEILLE STRATÉGIQUE AU SERVICE DE L'INTELLIGENCE TERRITORIALE

Conférence INPT (CIE'2011) sur le thème :
« Intelligence économique au service de entrepreneuriat régional : un défi
pour l'Etat et les Entreprises »

Rabat
24 février 2011



Un contexte national et international à forte incidence sur l'avenir des territoires

Le monde est caractérisé par un rythme de changement accéléré, une lisibilité brouillée et des évolutions plus rapides que prévues des transformations structurelles, notamment sur le plan sociétal. Ces caractéristiques modifient la perception du monde et les attentes qui en découlent.

Dans ce contexte international, une concurrence intense se développe entre régions et territoires. Ces derniers deviennent des espaces *de définition par excellence des avantages compétitifs d'un pays : formation du capital humain, localisation des ressources naturelles...*

Les importants défis auxquels doivent faire face les territoires pour gagner la bataille de la compétitivité les incitent à mettre en place une démarche d'intelligence économique. Celle-ci ne doit pas se résumer à une transposition régionale de l'intelligence économique, mais se conçoit comme l'organisation innovante, mutualisée et en réseau, de l'ensemble des informations et connaissances utiles au développement, à la compétitivité, à l'attractivité d'un territoire, collectivement et pour chacun de ses acteurs.

Au Maroc, le développement territorial, identifié comme l'un des quatre nœuds leviers du futur dans le Rapport du Cinquantenaire sur le développement humain au Maroc, connaît de multiples avancées sur le plan juridique et institutionnel. Une percée stratégique devient possible avec le projet de régionalisation avancée qui vise la mise en place de « *régions économiquement et géographiquement complémentaires et socialement et culturellement harmonieuses* », (*Discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, 6 novembre 2008*).

Veille stratégique et intelligence territoriale : Bref aperçu sur la démarche de l'IRES

Le recours à l'intelligence économique reste l'un des moyens susceptibles de rendre les territoires maîtres de leur destin et ce, à travers :

- le développement de l'intelligence territoriale, permettant aux territoires d'acquérir une meilleure connaissance des évolutions et une intelligence des processus de changement en vue d'accroître les capacités d'adaptation des acteurs ;
- l'amélioration du système de gouvernance locale à travers l'appropriation par les acteurs de développement locaux de la vision des territoires et le renforcement de l'action collective ;
- l'élaboration de politiques publiques territorialisées, en tenant compte des spécificités locales et en faisant des territoires un cadre d'expérimentation de ces politiques avant leur généralisation à l'échelle nationale.



Conscient de cette réalité, l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) a incorporé, dans le cadre de ses programmes d'études, une dimension régionale et territoriale substantielle en lien avec les problématiques majeures auxquelles le Maroc est confronté.

Le dispositif de veille stratégique, mis en place par l'IRES, a nécessité le développement d'une part, d'une démarche prospective permettant de détecter les signaux faibles, d'imaginer le futur et d'identifier les meilleures options de développement possibles et d'autre part d'une approche opérationnelle orientée politiques publiques, avec comme ambition le renforcement de la visibilité des choix publics et à terme une appréciation des impacts des orientations poursuivies (retour d'expérience).

Le système de veille stratégique de l'IRES comporte 10 domaines de veille stratégique (DVS), définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc. Véritables champs de connaissances, ces DVS sont appréhendés dans le cadre d'une vision globale et systémique, mettant en évidence les interactions et les interdépendances, afin d'éclairer les questions du présent et de l'avenir sans perdre de vue la richesse de la complexité.

Les domaines de veille stratégique sont décomposés en systèmes et sous-systèmes grâce à la méthode heuristique. Ci-après, une illustration de la méthode heuristique appliquée à la problématique du « **développement territorial** ».

Quelques suggestions en matière de développement de l'intelligence territoriale au Maroc

L'insertion des territoires dans la dynamique du développement requiert, du point de vue de l'intelligence économique, la construction de visions de long terme et la mise en place d'instruments appropriés au niveau des territoires.

Il s'agit de mettre en place une **politique publique d'intelligence territoriale**, au service de la compétitivité et le développement équilibré des différentes régions du pays et de promouvoir une culture de l'intelligence territoriale auprès des différents acteurs régionaux en :

- renforçant les capacités des acteurs régionaux en vue forger les bases d'une expertise territoriale ;
- favorisant un comportement de partage de l'information entre acteurs ;
- s'orientant progressivement vers la création de réseaux informationnels permettant le recoupement de l'information et le rehaussement de sa valeur ajoutée.



Au niveau instrumental, il convient :

- de construire des systèmes d'information territoriaux efficaces facilitant l'expertise, la gestion et le développement des territoires ;
- d'acquérir de nouveaux métiers à l'échelle des territoires comme le diagnostic stratégique et l'évaluation, en privilégiant la transversalité et la gestion des interdépendances. Le développement de la prospective est fondamental afin de décrypter l'avenir et d'atténuer le poids des incertitudes endogènes et exogènes ;
- d'assurer la veille stratégique territoriale en vue d'améliorer la réactivité et de développer la pro-activité des territoires (*introduire et généraliser la pratique du benchmarking, mesurer régulièrement l'attractivité des territoires et leur vulnérabilité aux différents chocs exogènes...*).

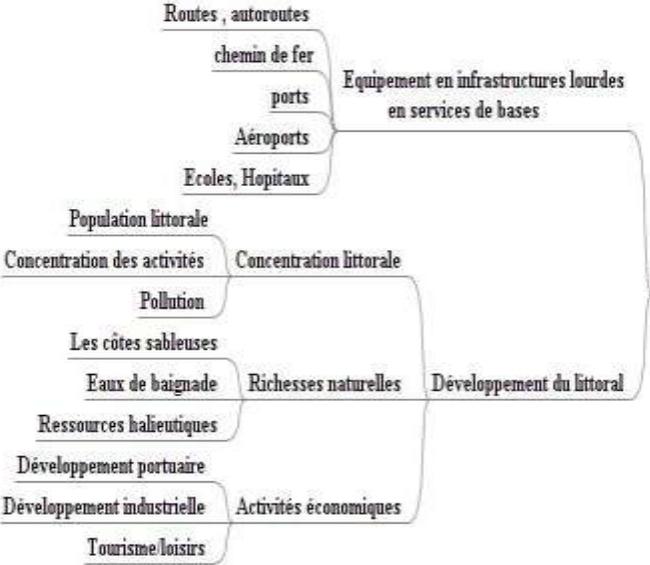


REUSSIR LE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

Pré-requis du développement local



Equité territoriale



Gestion de l'espace urbain



Développement rural

