



SEMINAIRE

**LES RELATIONS MAROC-ESPAGNE :
DES OPPORTUNITES ET DES INTERETS PARTAGES**

**MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATÉGIQUES**

**MADRID, 23 MARS 2012
INSTITUT ROYAL EL CANO**



SOMMAIRE

- 1. LES RELATIONS DE COOPERATION MAROC-ESPAGNE : DES AVANCEES ENCOURAGEANTES MALGRE L'EXISTENCE DE QUELQUES DIFFICULTES**
- 2. LES RELATIONS MAROC-ESPAGNE SOUS LE PRISME DES NOUVELLES DONNES REGIONALES ET INTERNATIONALES**
- 3. CLES DE SUCCES POUR UNE COOPERATION RENFORCEE ET DURABLE**



1. LES RELATIONS DE COOPERATION MAROC-ESPAGNE : DES AVANCEES ENCOURAGEANTES SUR FOND DE PERSISTANCE DE QUELQUES DIFFICULTES

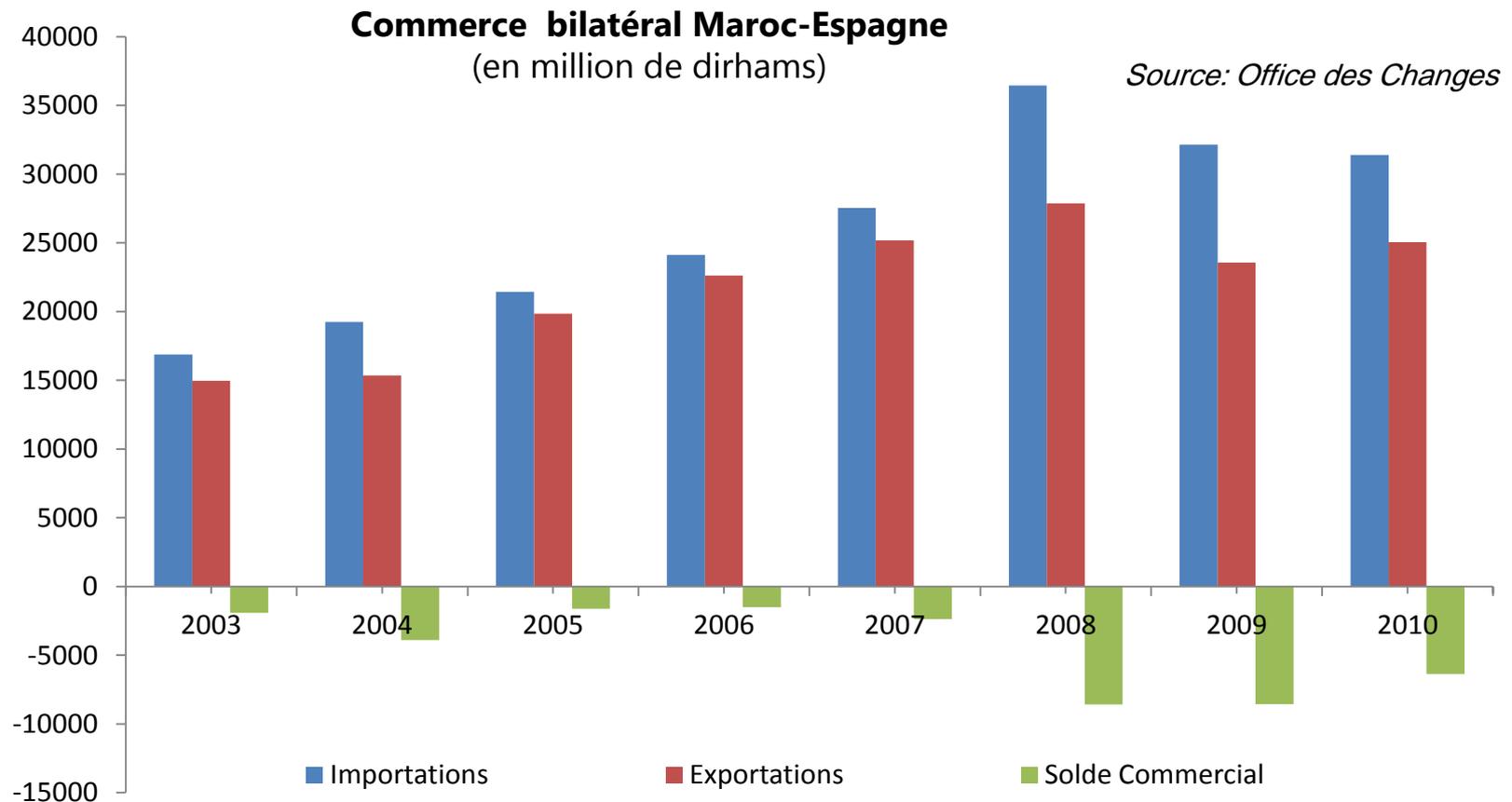


- ❖ Caractère spécifique des relations Maroc-Espagne : des considérations historiques et géographiques enrichies par un contenu européen et euro-méditerranéen déterminant qui leur confère une grande portée stratégique.
- ❖ Une densité du cadre réglementaire régissant les relations bilatérales : les traités bilatéraux que l'Espagne a conclus avec le Maroc s'élève à 105 traités contre seulement 55 traités qu'elle a signés avec les autres pays du Maghreb réunis ;
- ❖ Un dialogue bilatéral renforcé, intégrant des thématiques considérées jusqu'à un passé récent comme des sujets tabous : sécurité, immigration clandestine, pêche, agriculture....



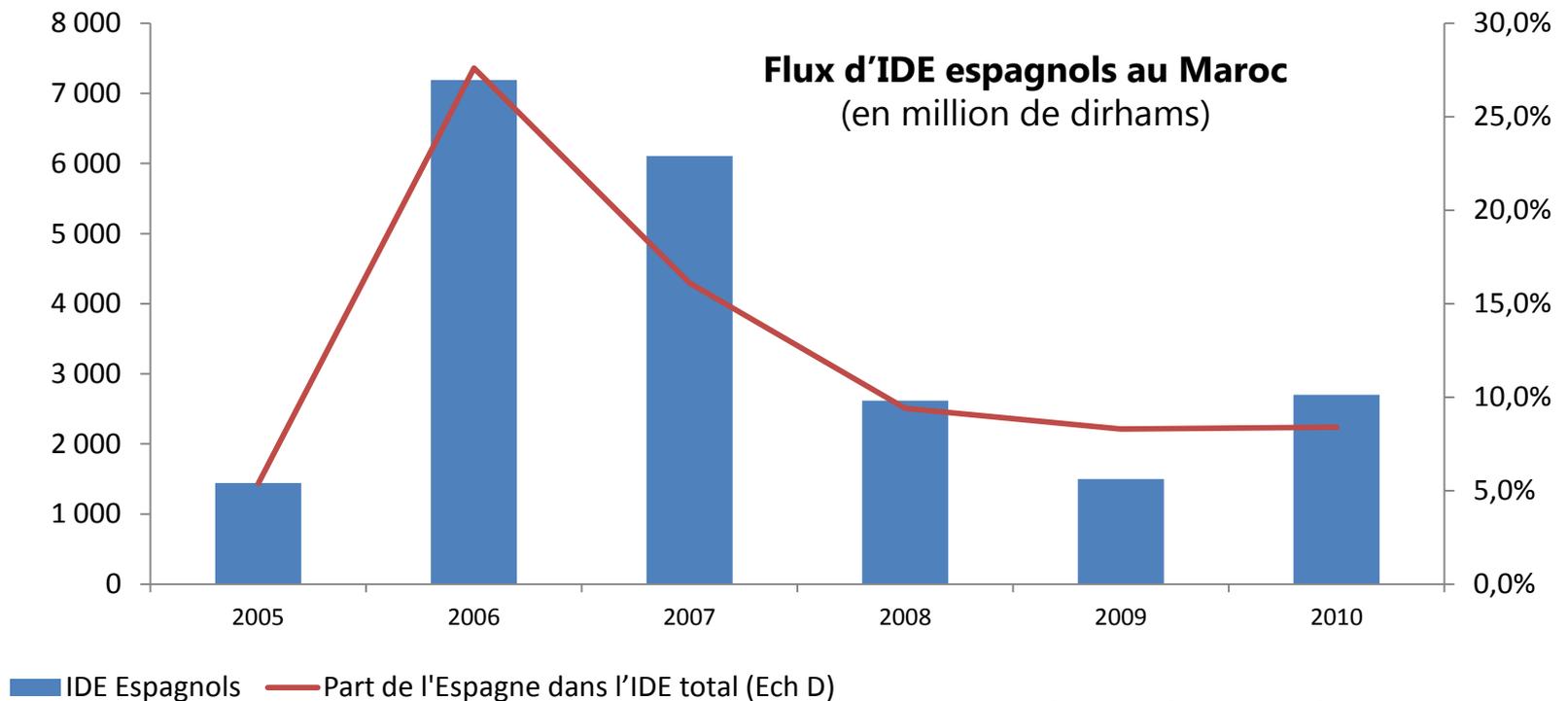
Dimension économique des relations bilatérales

- ❖ Consolidation des échanges extérieurs bilatéraux, faisant de l'Espagne le second partenaire du Maroc tant du côté des exportations que du côté des importations, même si le Maroc ne représente que 1% du commerce extérieur espagnol.



Dimension économique des relations bilatérales

- ❖ Dynamique des investissements espagnols au Maroc, avec près de 1000 entreprises opérant dans différents secteurs d'activités, notamment le textile, le BTP et les services. La part de l'Espagne dans le total des IDE reçus par le Maroc s'est élevée en moyenne à 12,5% entre 2005 et 2010, avec un pic de 27,6% en 2006 (*en lien entre autres avec le rachat des 20% restant du capital de la régie des tabacs au groupe Altadis pour un montant de 4.020 Mdhs*).



Source: Office des Changes



Une coopération économique à conforter moyennant des actions de promotion vigoureuse

- ❖ Développement de la coopération avec l'ensemble des régions espagnoles, en s'inspirant du schéma de coopération réussie avec la Catalogne ;
- ❖ Lutte contre certains lobbies dans les domaines de la pêche et de l'agriculture qui créent des crispations dans les relations bilatérales.
- ❖ Communication proactive sur l'image du Maroc en Espagne pour sensibiliser les médias et les leaders d'opinion publique sur les progrès enregistrés par le Maroc dans les différents domaines.



Dimension sociale des relations bilatérales confortée par la forte présence de la communauté marocaine en Espagne

- ❖ Forte présence de la communauté marocaine en Espagne dont le nombre est passé de 10.000 émigrés en 1973 à 718.000 en 2009 :
 - ✓ **Structure démographique** : à majorité jeune et constituée pour près de la moitié de femmes ;
 - ✓ **Niveau d'éducation**: 60% disposant d'un niveau d'éducation en dessous du secondaire (profil migratoire différent de celui des marocains de France, mais rappelle presque la même configuration initiale) ;
 - ✓ **Répartition géographique**: Localisés pour un tiers dans la région catalane ;
 - ✓ **Répartition sectorielle** : les travailleurs marocains opèrent davantage dans l'agriculture (37%) et les services (35%) et un peu moins dans le BTP (15%) et l'industrie (8%).

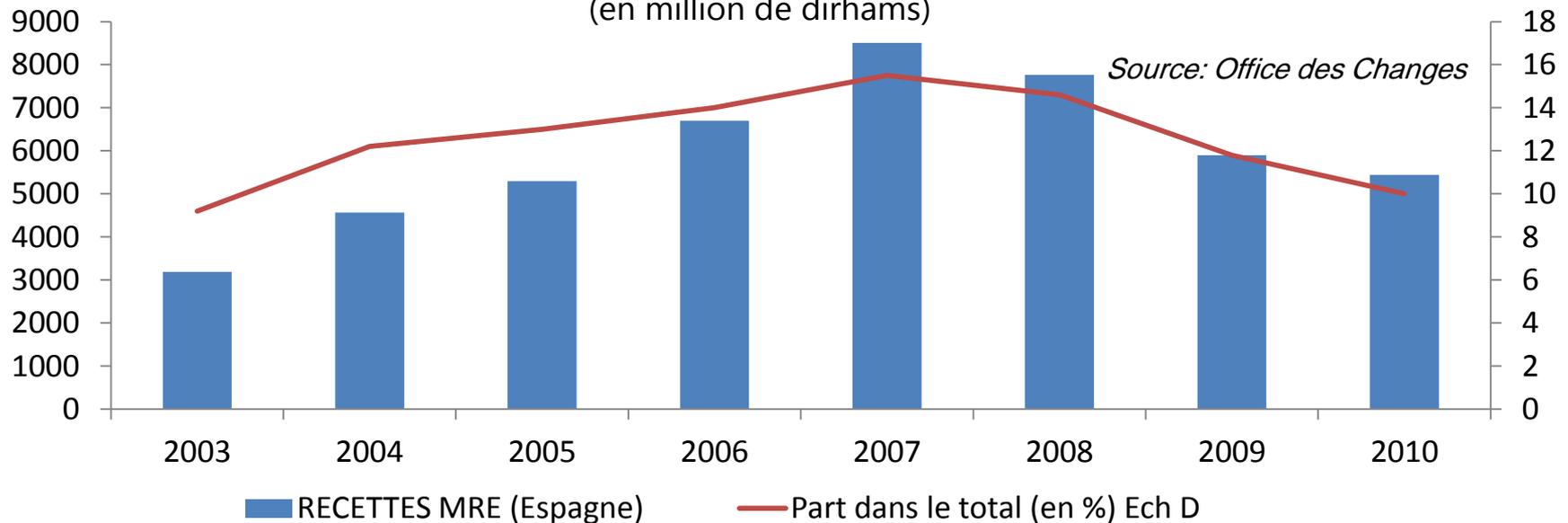


Dimension sociale des relations bilatérales confortée par la forte présence de la communauté marocaine en Espagne....

- ❖ Croissance soutenue des transferts effectués par les Marocains résidant en Espagne passant de 3,2 milliards de dirhams en 2003 à 8,5 milliards de dirhams en 2007 avant de se modérer à 5,4 milliards de dirhams en 2010 (10% du total des transferts des MRE), sous l'effet de la crise mondiale.

Transferts des Marocains résidant en Espagne

(en million de dirhams)



... mais dont l'insertion socio-économique est moins favorable que par le passé

- ❖ Une insertion socio-économique des émigrés marocains en Espagne qui se heurte à quelques contraintes :
 - ✓ Effets liés aux événements de Madrid de 2004 : perception négatives eu égard à l'image des marocains (islamophobie) ;
 - ✓ Forte concurrence induite par les autres nationalités d'émigrés (taux de croissance du nombre des marocains s'est situé à 15% entre 2000 et 2007, soit 4,4 points de moins que celui de la population étrangère (19,4%) durant la même période.
 - ✓ Répercussions négatives de la crise économique que traverse l'Espagne sur la main d'œuvre marocaine. Entre juin 2007 et juin 2010, 26% des emplois occupés par des immigrants marocains ont été perdus. *Le taux de chômage de l'ensemble des travailleurs d'origine marocaine a atteint 44,5% pendant le second trimestre de 2010.*

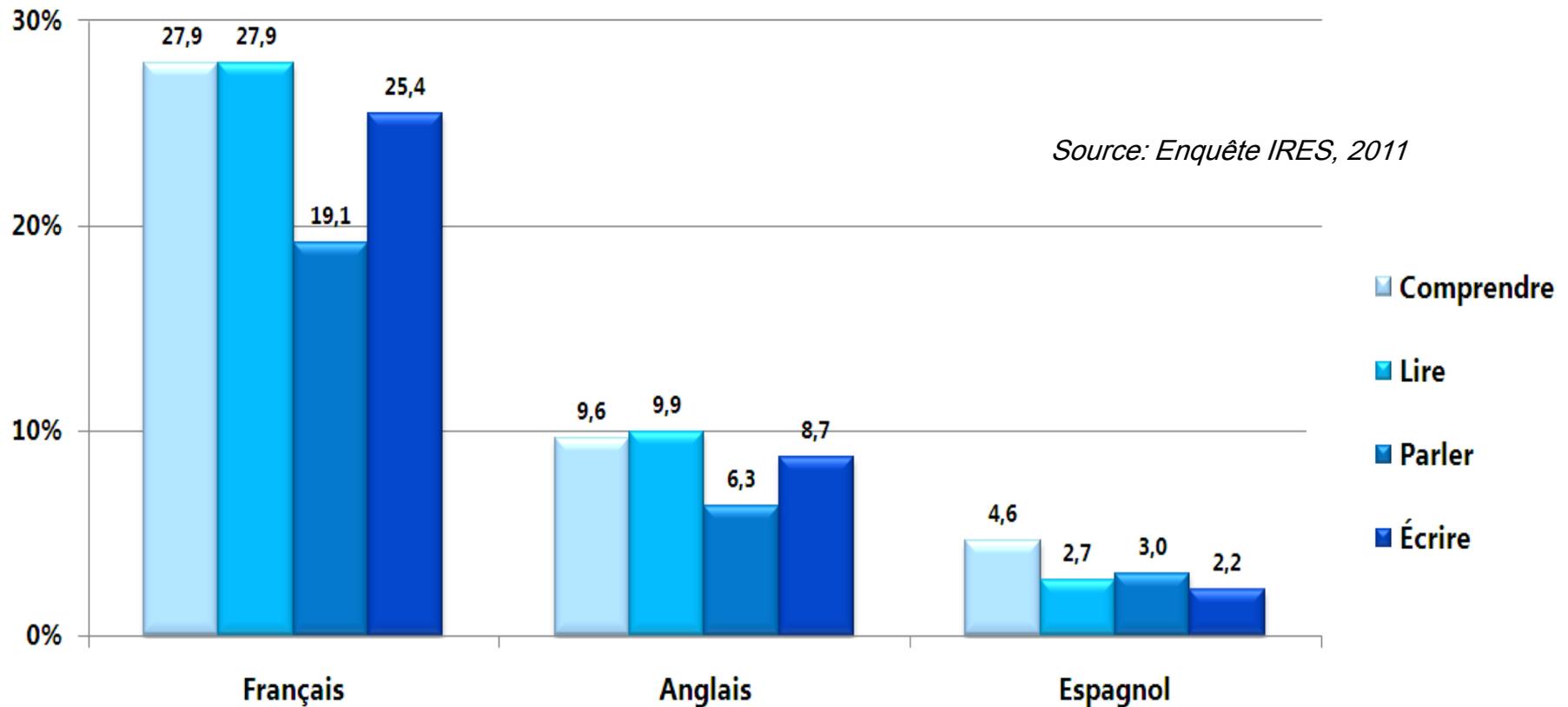


- ❖ Présence particulière de l'Institut Cervantès au Maroc pour diffuser la langue et la culture espagnole : le Maroc est le deuxième pays au monde, après le Brésil, à abriter 6 centres Cervantès ;
 - ❖ Rôle de l'Institut « CASA ARABE » pour promouvoir la langue et la culture arabe en Espagne.
 - ❖ Néanmoins, une présence culturelle marocaine en Espagne quasiment inexistante, circonscrite principalement aux actions menées par certaines associations ou groupes d'individus.
- ➡ La faiblesse de l'action culturelle commune impliquant les acteurs de la société civile des deux pays a une incidence directe sur la communication et la coopération bilatérale et sur la connaissance mutuelle des deux peuples.



Une coopération culturelle en progression, mais dont l'effet catalyseur est loin d'être totalement concrétisé

- ❖ La langue espagnole peine à occuper une place agissante, malgré les efforts déployés. Elle est devancée par l'anglais en tant que deuxième langue étrangère au Maroc.



2. LES RELATIONS MAROC-ESPAGNE SOUS LE PRISME DES NOUVELLES DONNES REGIONALES ET INTERNATIONALES



Déplacement graduel des moteurs de la croissance mondiale

- ❖ Un nouvel ordre mondial à l'œuvre qui consacre une redistribution accélérée du pouvoir économique et géopolitique au profit des nouvelles puissances émergentes.
- ❖ Face à cette réalité, le renforcement de l'intégration régionale en Méditerranée s'avère une nécessité incontournable, au regard des multiples complémentarités qui lient ses deux rives : complémentarité démographie, ressources énergétiques importantes, profils de spécialisation complémentaires...
- ❖ Importance de renforcer l'intégration méditerranéenne par un approfondissement de la coopération avec l'Afrique subsaharienne (gisement de croissance), moyennant une approche axée sur le développement par opposition à l'approche purement sécuritaire.



Déplacement graduel des moteurs de la croissance mondiale

- ❖ Le Maroc et l'Espagne pourraient jouer un rôle important en matière de mobilisation du potentiel de l'intégration régionale:
 - ✓ Réseau dense d'accords de libre échange conclus par le Maroc, lui permettant de jouer le rôle de hub régional en matière de commerce et de finance ;
 - ✓ Image positive du Maroc en Afrique permettant de forger les bases d'une coopération triangulaire dans les différents domaines liés au développement humain ;
 - ✓ Expertise espagnole dans plusieurs secteurs d'activité économique pouvant favoriser le développement de joint-ventures hautement compétitives à l'image de l'expérience positive dans le secteur du textile-cuir;

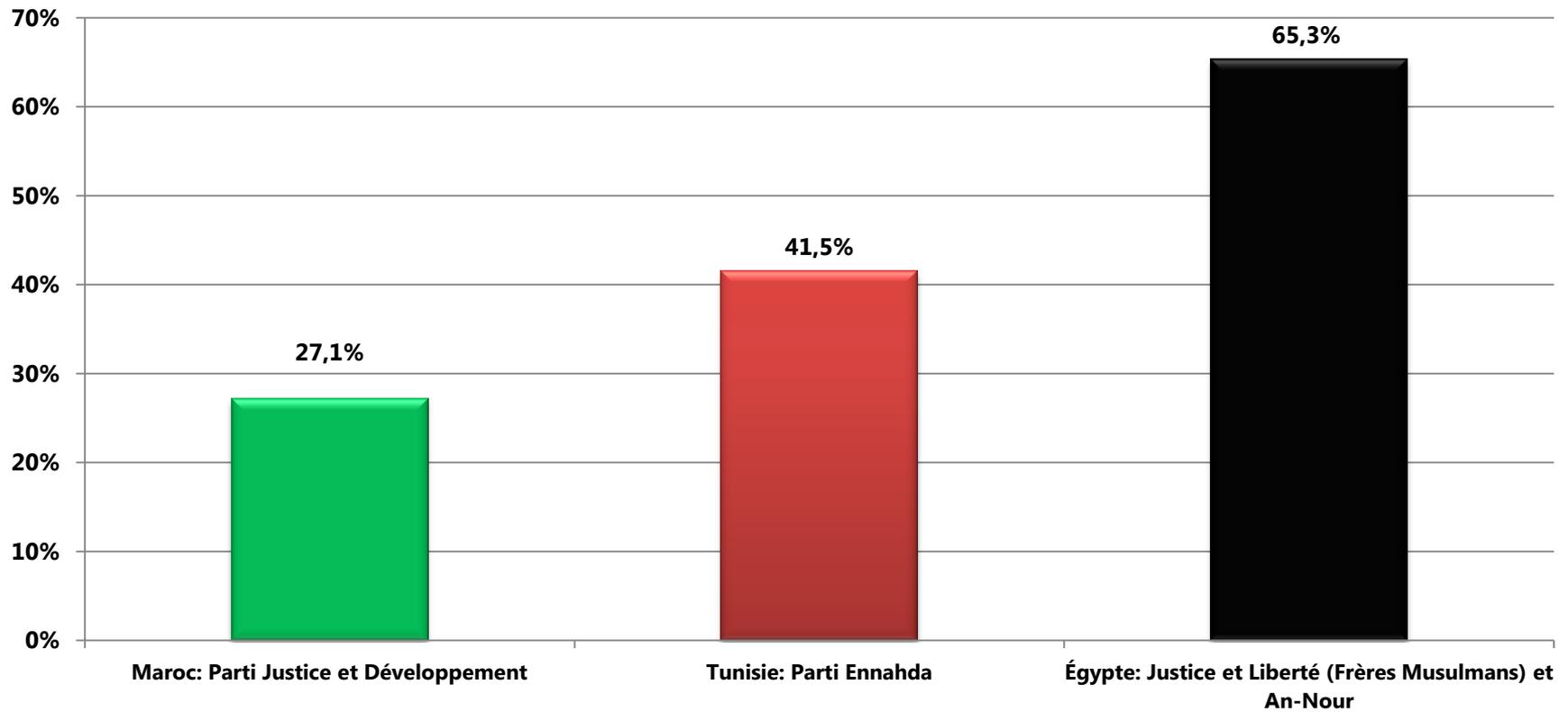


- ❖ Des transformations sociopolitiques inédites qui :
 - reflètent dans leur ensemble une situation d'accumulation des déficits en termes de démocratie, des droits de l'homme, de gouvernance ...
 - traduisent les aspirations des pays de la rive sud de la Méditerranée vers les mêmes valeurs de démocratie et de liberté que celles des populations de la rive nord : convergence des valeurs.
- ❖ Des événements du printemps arabe ayant donné lieu à de nouvelles réalités :
 - Changement psychologique fondamental lié à la chute du mur de la peur.
 - Amorçe d'un processus démocratique ayant conduit à des élections jugées crédibles par la communauté internationale.
 - Montée au pouvoir de nouvelles élites qui partagent un référentiel islamique, en même temps qu'elles déclarent une aspiration à la modernité.



Les élections législatives de 2011

Part des sièges obtenus par les partis islamistes dans les dernières élections législatives



Rôle clé du Maroc et de l'Espagne dans cette phase cruciale

- ❖ Nécessité pour le Maroc et l'Espagne d'appuyer fortement le processus de transition démocratique à l'œuvre dans la région, en contribuant à la diffusion de la prospérité et de la démocratie autour de leur voisinage (renforcement des capacités institutionnelles, participation à l'effort de reconstruction en Libye...);
- ❖ Le Maroc dispose d'une grande expérience en matière de gestion des processus transitionnels (trois décennies de réformes denses lui conférant une longueur d'avance par rapport à son voisinage sud-méditerranéen);
- ❖ Percée démocratique avec la nouvelle Constitution de juillet 2011, relayée par le processus de régionalisation avancée, point noeudal de la compétitivité territoriale et de l'efficacité des politiques publiques ;



3. CLES DE SUCCES POUR UNE COOPERATION RENFORCEE ET DURABLE ENTRE LE MAROC ET L'ESPAGNE



Réunir les conditions de base pour un dialogue décomplexé, tourné vers l'avenir

- ❖ La lutte contre les incompréhensions et l'instauration d'un climat de confiance nécessitent des actions communes de la part du Maroc et de l'Espagne :
 - Réécriture de leur histoire commune, à l'instar de ce qui a été fait par d'autres pays (France-Allemagne, Japon-Corée, Russie-Pologne), en prenant appui sur l'expertise de l'UNESCO et du Conseil de l'Europe en la matière.
 - Exercice, certes de longue haleine, mais a l'avantage de constituer le prélude à une révision plus profonde des rapports Occident/Islam. Le Maroc et l'Espagne pourraient alors initier ce chantier civilisationnel d'envergure et veiller à son bon acheminement.



Favoriser le déploiement des relais de la coopération au-delà de la sphère officielle

- ❖ La maximisation des retombées de la coopération bilatérale suppose la création de relais auprès des acteurs non gouvernementaux dans les deux pays:
 - Multiplier les contacts entre acteurs (société civile, médias, universités, associations professionnelles...) en vue d'une plus grande inter-perméabilité des deux sociétés qui renforcerait la compréhension mutuelle et le dialogue dans le respect des spécificités propres à chaque pays (point ayant manqué avant le printemps arabe) ;
 - Communication active sur l'image du Maroc en Espagne pour diffuser une image réelle d'un Maroc en progrès, en rupture avec les clichés du passé.



- ❖ D'innombrables opportunités économiques à saisir pour faire évoluer les relations bilatérales d'un cadre concurrentiel à un cadre partenarial gagnant-gagnant :
 - Visions sectorielles dont est doté aujourd'hui le Maroc (plan Emergence, plan Maroc vert, vision 2020 pour le tourisme), ainsi que les perspectives de développement du secteur immobilier et financier , domaines où l'expertise espagnole est bien établie.
 - Elargissement du spectre des intérêts en Afrique et en Amérique latine à travers la mise en réseau des entreprises deux pays : Maroc clé d'entrée en Afrique, Espagne clé d'entrée en Amérique latine:
 - Edification d'une alliance triangulaire Europe-Afrique-Amérique latine à même de faire face à la concurrence exercée par les autres espaces émergents.

- ❖ Mettre à contribution le statut avancé: L'appui de l'Espagne en matière de convergence réglementaire du Maroc vers l'acquis communautaire et la facilitation de l'intégration du pays dans les réseaux transeuropéens de transport et d'énergie.
- ❖ Renforcement de la coopération décentralisée entre régions marocaines et espagnoles en lien notamment avec le processus de régionalisation avancée au Maroc tel que défini dans la nouvelle Constitution.
 - La mise à niveau des régions marocaines à tous les niveaux et le renforcement de leurs capacités économiques pour en faire des pôles d'attractivité à l'échelle régionale et internationale offrent de larges perspectives de coopération avec les communautés autonomes espagnoles.



Elargir la coopération à des domaines structurants dont notamment l'énergie et l'environnement

- ❖ Le Maroc et l'Espagne, de par leur appartenance à une zone vulnérable, sont exposés de plein fouet aux conséquences du changement climatique.
- ❖ Le domaine de l'énergie, de l'eau et de la biodiversité constituent autant de domaines où la vulnérabilité des deux pays risque de s'accroître en l'absence d'actions communes pour renforcer leurs capacités d'adaptation respectives:
 - Coopération dans les domaines liés aux énergies propres (solaire, éolien) pour favoriser leur positionnement dans les nouveaux créneaux de l'économie verte et les préparer aux impératifs de la compétitivité.
 - Conservation et développement des oasis au Maroc qui constituent le dernier rempart contre la montée du désert, préservation de la Biosphère Transfrontalière-Intercontinentale Maroc - Andalousie qui s'étend sur une superficie de 1.000.000 hectares).
 - Coopération dans le domaine du changement climatique pour développer des stratégies d'adaptation communes : coopération scientifique, synergies au niveau de l'alerte précoce des risques de catastrophes naturelles....



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

www.ires.ma

