



CONTRIBUTION DE L'IRES EN MATIERE D'ECLAIRAGE DES CHOIX STRATEGIQUES

Mohammed Tawfik MOULINE
Directeur Général, Institut Royal des Etudes Stratégiques

XXXIII Cours sur la Défense Nationale
Centre Supérieur d'Etudes de la Défense Nationale- Espagne

Siège de l'IRES, 23 AVRIL 2013

I. Un monde devenu complexe et incertain

II. Création de l'IRES : une contribution à l'éclairage des choix stratégiques du Maroc

III. Un intérêt particulier accordé par l'IRES aux questions régionales : cas de l'étude sur « les relations Maroc-Espagne : leviers d'une coopération durable et renouvelée »

I. Un monde devenu complexe et incertain

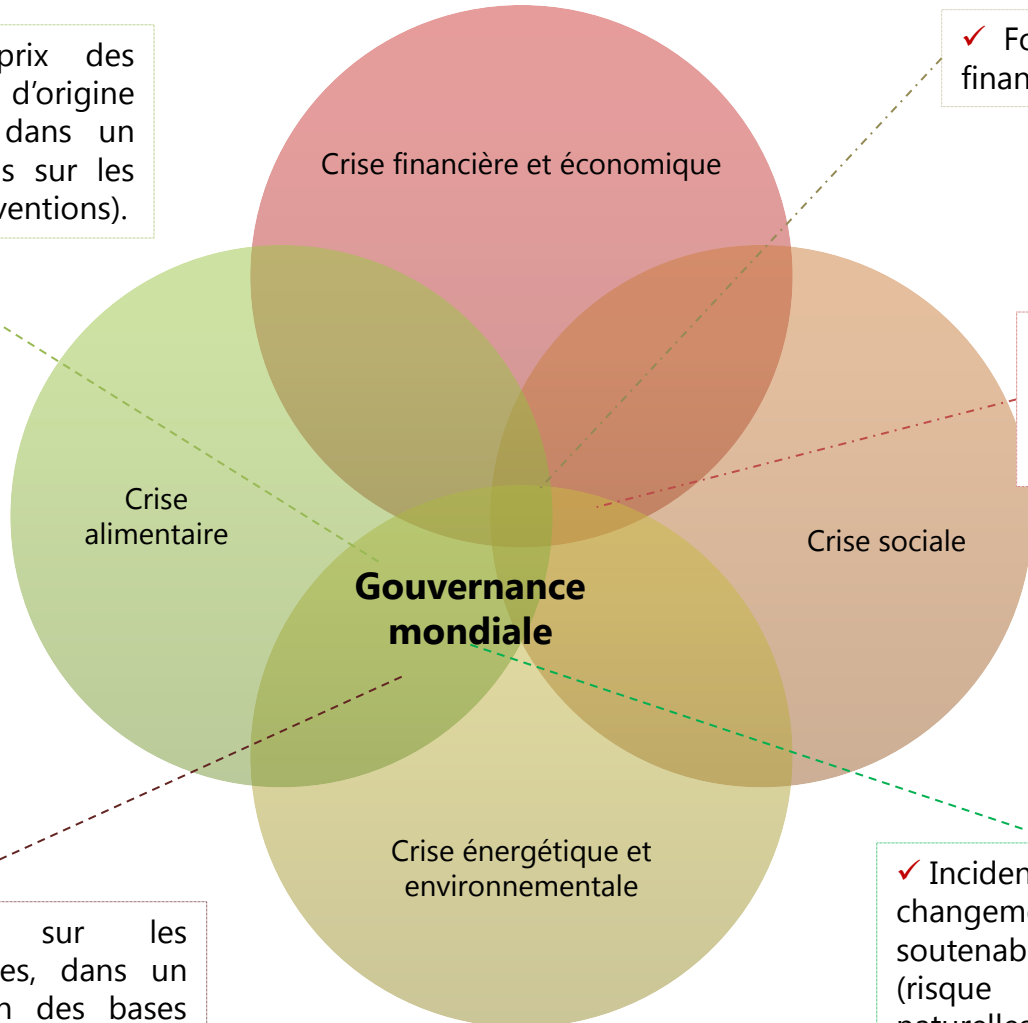
1. Un monde devenu complexe et incertain

- Un monde devenu de plus en plus complexe et incertain, caractérisé par une rupture majeure depuis la chute du mur de Berlin, qui marque un tournant décisif au niveau de la géopolitique mondiale.
- Une accélération du rythme des transformations sur le plan économique, social, géopolitique, environnemental... ce qui brouille la lisibilité des tendances et rend laborieux tout exercice d'alerte et d'anticipation.
- Des évolutions internationales dont les répercussions sur le Maroc sont devenues quasiment instantanées, compte tenu de l'ouverture croissante de l'économie marocaine sur l'extérieur (multiplicité des canaux de transmission et leur interdépendance, synchronisation accrue des cycles de production et d'échange, ...).
- Un monde traversé par des crises globales et à fréquences élevées, remettant en cause la capacité du modèle de gouvernance actuel à résorber les dysfonctionnements du système mondialisé.

Des crises globales et interdépendantes, reflétant les fragilités du système de gouvernance mondiale

✓ Volatilité accrue des prix des matières premières d'origine énergétique et agricole dans un contexte de fortes pressions sur les budgets publics (cas des subventions).

✓ Forte emprise des marchés financiers sur l'économie mondiale



✓ Croissance économique génératrice d'inégalités sociales et aggravée par des pertes massives d'emplois.

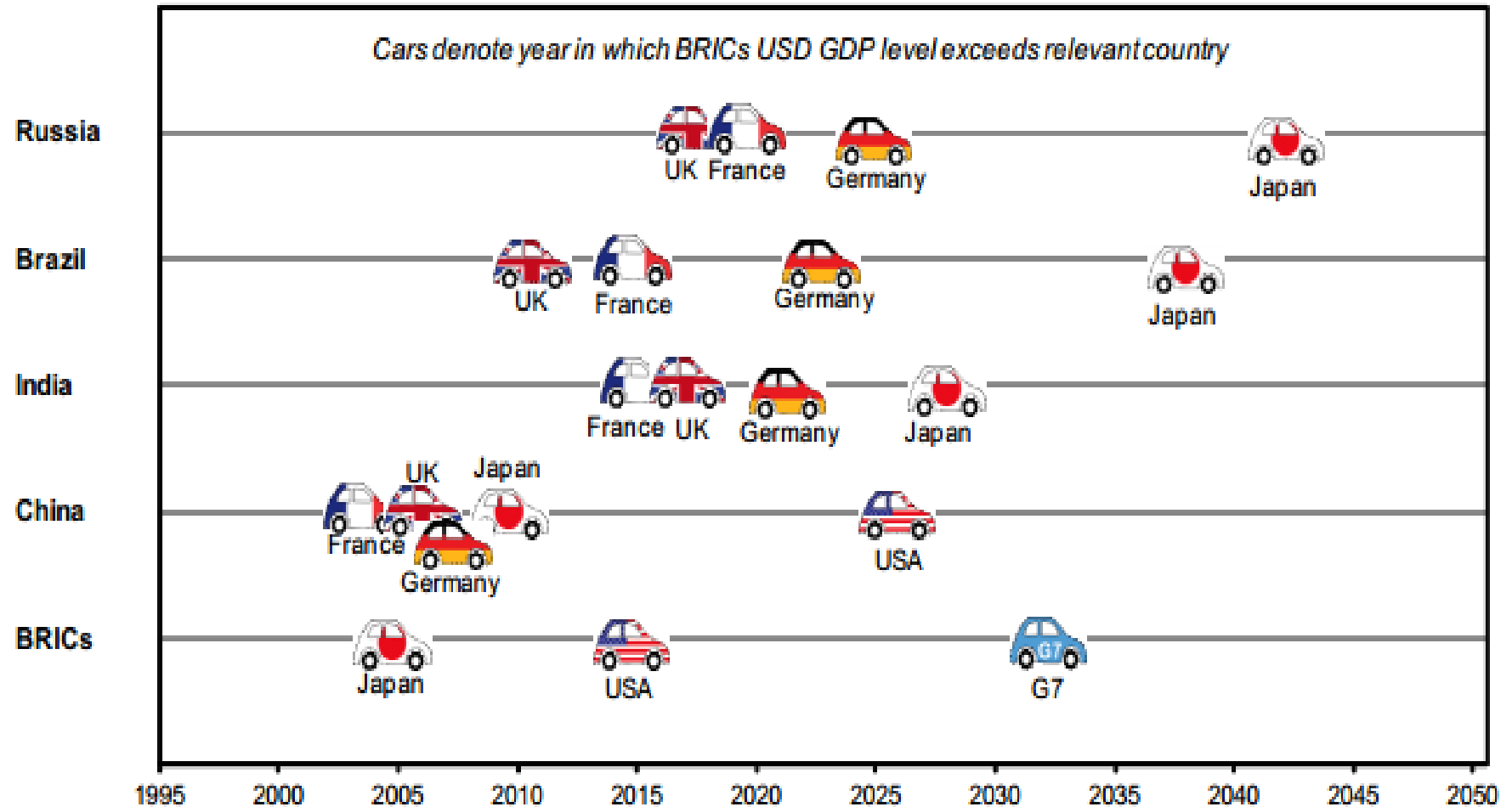
✓ Menaces sérieuses sur les disponibilités alimentaires, dans un contexte de détérioration des bases productives et d'accroissement démographique.

✓ Incidences négatives du changement climatique sur la soutenabilité de l'environnement (risque sanitaire, catastrophes naturelles...)

Un décentrement accéléré du monde, annonçant la transition vers un ordre multipolaire

- ❖ Déplacement graduel du centre de gravité du pouvoir économique et géopolitique au profit des acteurs émergents, annonçant la fin de la domination occidentale qui a prévalu pendant plusieurs siècles et favorisant, ainsi, la transition graduelle vers un ordre mondial multipolaire :
 - ✓ Mondialisation articulée autour de pôles régionaux interdépendants, mais fortement centrés sur leur voisinage (libre échange régionalisé vs. multilatéralisme de l'OMC, en lien avec l'échec du processus de Doha).
 - ✓ Prise de conscience quant à la nécessité d'une régulation mondiale davantage inclusive : gouvernance du système financier et économique mondial favorisant plus de concertation (passage du G7 au G20 comme enceinte de régulation).
 - ✓ Renforcement du pouvoir des entreprises multinationales, apparition de nouveaux acteurs sur la scène internationale, notamment ceux relevant des pays émergents (Fonds souverains, ONG transnationales...).

Un rythme de rattrapage rapide des BRIC, leur permettant de dépasser à long terme les puissances économiques traditionnelles



Source: GS Global ECS Research

Emergence de grandes problématiques nécessitant une réponse régionale, voire mondiale

- ❖ **Problématique du changement climatique** mettant à rude épreuve la survie de l'Homme (stress hydrique, enjeux sanitaires, sécurité alimentaire, phénomènes extrêmes...), avec des capacités d'adaptation inégales selon le niveau de développement des pays.
- ❖ **Problématique de la compétitivité** : Intensification de la concurrence internationale, avec un rôle accru de l'innovation et du capital humain dans la construction des avantages compétitifs des nations (Accélération du rythme de l'innovation technologique, déplacement de l'emploi vers les compétences élevées).
- ❖ **Problématique de la cohésion sociale** : Une remise en question du régime de croissance libéral partout dans le monde, mettant en relief les limites des mécanismes du marché en tant que déterminants exclusifs de la création de la valeur et de la répartition des fruits de la croissance. D'importants défis sont posés en termes de retissage du lien social.
- ❖ **Problématique de sécurité mondiale** : Emergence de conflits latents après la chute du mur de Berlin. Course à l'armement, propulsée par la multiplication des zones de tensions, notamment dans les pays en développement d'Afrique, du Moyen Orient et d'Asie. Menace terroriste persistante et développement de la criminalité internationale.

Dépenses militaires

PRINCIPAUX IMPORTATEURS ET EXPORTATEURS D'ARMES LOURDES, 2010

Exportateur	Part mondiale (%)	Importateur	Part mondiale (%)
1. États-Unis	30	1. Inde	10
2. Russie	24	2. Corée du Sud	6
3. Allemagne	9	3. Pakistan	5
4. France	8	4. Chine	5
5. Royaume-Uni	4	5. Singapour	4
6. Chine	4	6. Australie	4
7. Espagne	3	7. Algérie	4
8. Pays-Bas	3	8. États-Unis	3
9. Italie	3	9. EAU	3
10. Israël	2	10. Grèce	3

DÉPENSES MILITAIRES MONDIALES, 2011

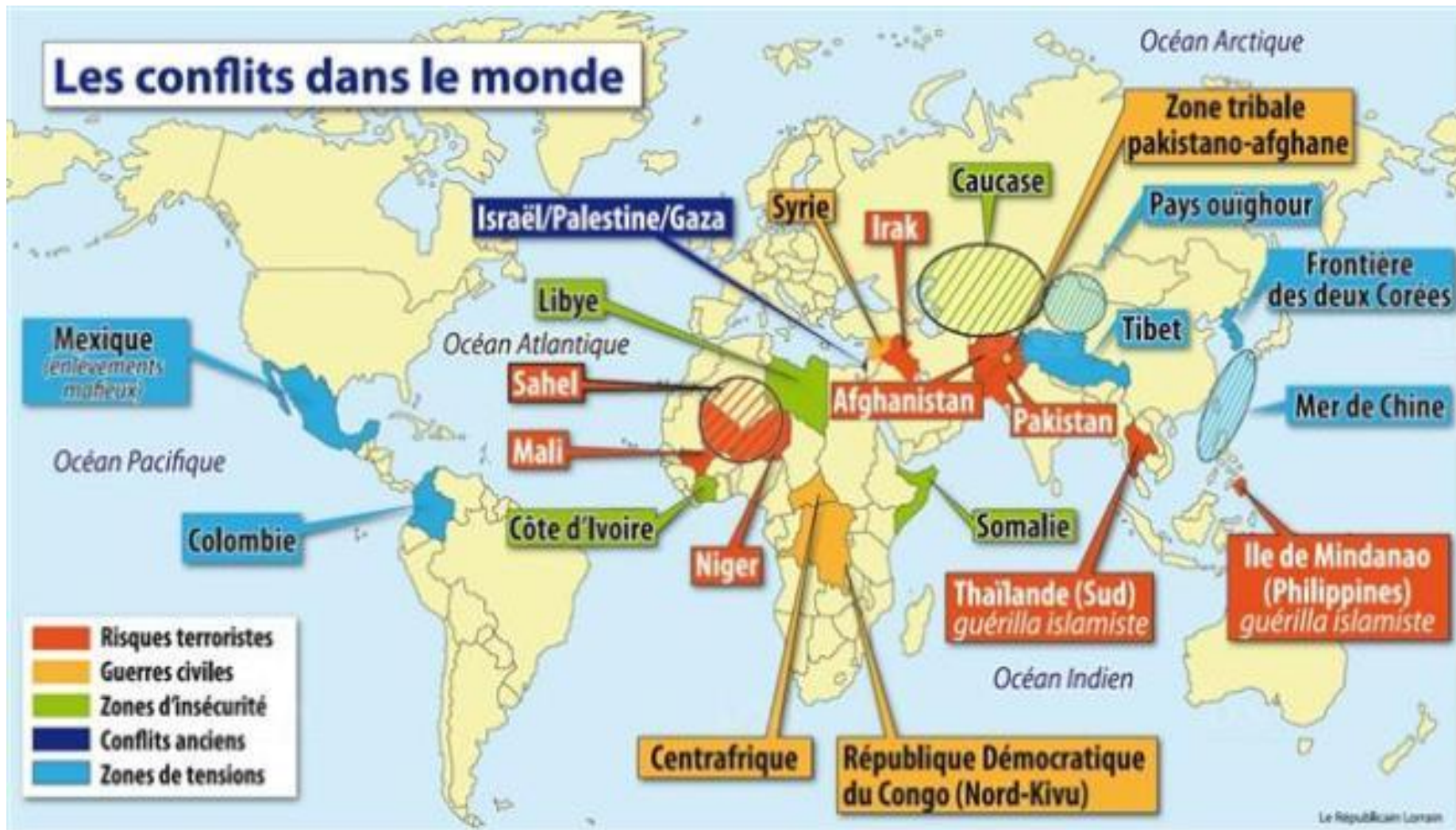
Région	Dépenses (mds USD)	Évolution (%)
Afrique	34,3	8,6
Afrique du Nord	13,9	25
Afrique subsaharienne	20,4	-0,1
Amériques	809	-1,4
Amérique centrale et Caraïbes	7,0	2,7
Amérique du Nord	736	-1,2
Amérique du Sud	66,0	-3,9
Asie et Océanie	364	2,2
Asie centrale et du Sud	61,7	-2,7
Asie orientale	243	4,1
Océanie	28,6	-1,2
Asie du Sud-Est	31,0	2,7
Europe	407	0,2
Europe orientale	80,5	10,2
Europe occidentale et centrale	326	-1,9
Moyen-Orient	123	4,6
Total mondial	1 738	0,3

Les chiffres des dépenses sont exprimés en USD courants (2011).

Source: SIPRI, Yearbook 2012

Selon le rapport du SIPRI, l'Algérie figure parmi le top 10 des pays importateurs d'armes lourdes à l'échelle mondiale en 2010.

Une sécurité mondiale soumise à des tensions récurrentes



Une situation sécuritaire précaire au Sahel mettant à rude épreuve la stabilité régionale et internationale

- ❖ Des dérapages sécuritaires au Sahel, traduisant dans leur essence les déficiences structurelles dont souffrent les pays de cette région : faible niveau de développement humain, fragilités institutionnelles, défaillance du pouvoir central..., aggravés par les séquelles de la crise libyenne (dislocation des milices mobilisées par l'ancien régime libyen, trafic d'armes lourdes...).
- ❖ Un vide sécuritaire dans la région propice au développement de filières criminelles transnationales et à l'implantation de groupes extrémistes armés, notamment AQMI, portant, ainsi, la menace sécuritaire à un niveau critique, au point que le risque de reproduction éventuelle du modèle Afghan demeure entier.
- ❖ Une crise sécuritaire au Sahel mettant à rude épreuve la capacité de la communauté internationale à agir efficacement, pour endiguer la menace terroriste émanant de cette région, mais aussi pour assister les pays vulnérables à renforcer leur développement économique et institutionnel.

Un rôle clé du Maroc en matière de promotion de la stabilité régionale

- ❖ De par son ancrage régional, ses liens historiques avec les pays de l'Afrique subsaharienne et les impératifs de défense de sa sécurité nationale, le Maroc est fortement interpellé par l'évolution de la situation au Sahel. Toute initiative visant à restaurer la sécurité dans cette région ne saurait omettre le rôle du Maroc en tant que rempart contre le déplacement de la menace terroriste vers la façade atlantique.
- ❖ Le statut du Maroc en tant que pays œuvrant pour la paix et la sécurité et son expertise en matière de projets de développement humain au profit des pays d'Afrique subsaharienne constituent autant d'atouts qui, conjugués aux autres initiatives régionales, contribueraient à l'endigement de la menace terroriste et à la restauration de la paix et de la sécurité dans la région

II. Création de l'IRES : une contribution à l'éclairage des choix stratégiques du Maroc

" ... Notre pays vit une transition globale qui nécessite le renforcement de ses capacités d'analyse, d'adaptation et d'anticipation. Aussi, avons-Nous décidé de créer un institut royal des études stratégiques pour remplir cette mission essentielle, afin d'être en interaction permanente avec les changements et de maîtriser et agir sur les mutations profondes qui s'opèrent aux niveaux interne et externe... "

Sa Majesté Le ROI Mohammed VI,
Extrait du Discours du Trône du 30 juillet 2003

Contexte de création de l'IRES

Un contexte mondial déterminant pour l'avenir du pays :

- ✓ *Des opportunités, appelant anticipation et volontarisme (ex: mutations accompagnant le monde post-crise dont l'émergence de l'économie verte, potentiel de l'Afrique, rapprochement des zones prospères (CCG)....)*
- ✓ *Des risques et des menaces nécessitant vigilance et stratégies de prémonition (crise de la zone euro, bouleversements sociopolitiques dans le voisinage arabe, instabilité au Sahel, immigration clandestine, donnes du nouvel ordre concurrentiel (innovation et R&D)....)*

Un contexte national marqué par de multiples transitions :

- ✓ *Besoin permanent de consolidation et de fixation de cap (perspectives de la nouvelle Constitution de juillet 2011)*

L'IRES, une réponse appropriée :

- *au besoin de développer l'analyse stratégique et la réflexion prospective en vue d'éclairer la prise de décision au plus haut niveau de l'Etat*
- *à la nécessité de doter le Maroc d'un dispositif de veille stratégique pour détecter les germes de changements qui s'opèrent au plan national comme à l'international et leur apporter les réponses adéquates en termes de politiques publiques*

IRES : Une mission d'éclairage des choix stratégiques

IRES. THINK THANK :

Etude des questions stratégiques à forte incidences sur le devenir du pays (société, environnement, impacts de la mondialisation...)

IRES. VEILLE : Suivi et analyse des tendances du contexte national, régional et international

IRES. FORUM, Centre de débats et de réflexion, dissémination de la réflexion stratégique
Diplomatie intellectuelle

- Un dispositif de réflexion stratégique construit autour de deux axes majeurs : les programmes d'études et la veille stratégique. Il s'agit de deux composantes fortement interdépendantes et qui s'autoalimentent de manière instantanée. Ces deux missions sont relayées par une activité IRES.FORUM, destinée à favoriser, grâce à un débat serein, l'éclosion d'idées novatrices et à partager de nouveaux concepts.

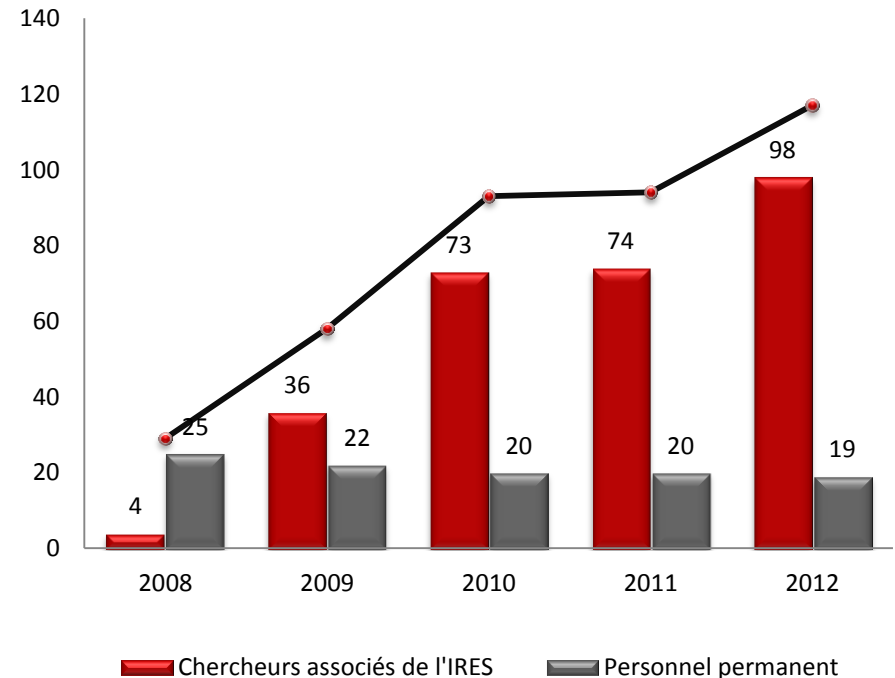
Choix fondamentaux de l'IRES

- Positionnement institutionnel favorisant la réflexion sur un horizon temporel lointain (horizon de Règne)
- Adoption d'une vision globale, dès le départ, et traitement de problématiques à caractère transversal, avec des études orientées politiques publiques (diagnostic davantage stratégique qu'académique).
- Lieu de débat serein permettant d'établir un pont entre les décideurs publics, le milieu académique, le monde des affaires et la société civile (*confrontation des idées, multidisciplinarité favorisant la lecture croisée des problématiques...*).
 - 32 manifestations en 2012, soit une fréquence de presque 3 manifestations par mois (mois d'août non compris).
- Un droit de réserve, de par le positionnement de l'Institut, qui rend la communication sur les rapports d'études, notamment les documents stratégiques, délicate.
- Dissémination de la pensée du futur à travers les séminaires de formation à la veille et à la prospective (au profit du personnel, des chercheurs et des chercheurs associés de l'IRES) et la mise en place d'un centre de documentation de référence sur le plan national en matière d'études stratégiques.

Mise en œuvre des programmes d'études de l'IRES

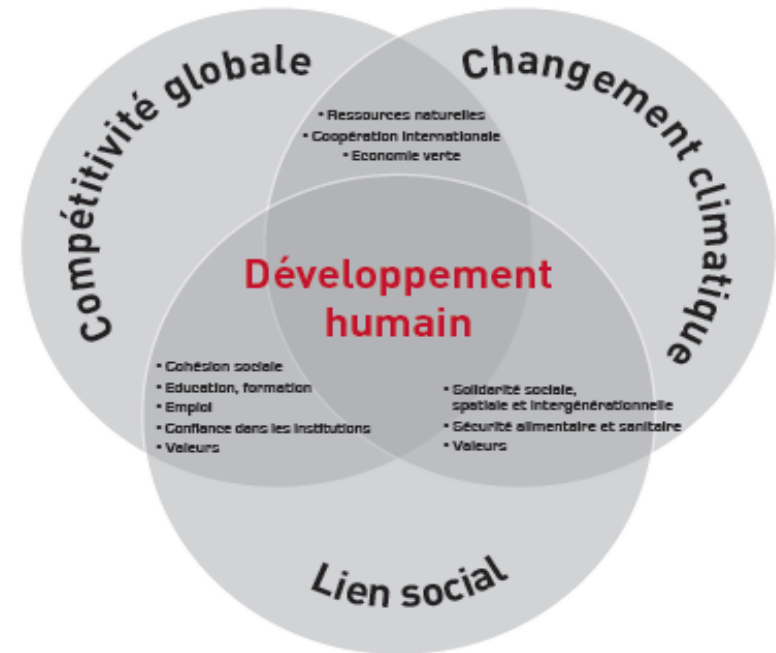
- Externalisation du volet « diagnostic scientifique » de la production de l'Institut, rendue possible grâce à une bonne capacité de gestion de projets (*constitution et pilotage d'équipes pluridisciplinaires*), de maîtrise des problématiques et d'élaboration de termes de référence précis.
 - Un réseau étoffé de chercheurs associés dont 98 ont contribué à la réalisation du programme scientifique de l'Institut en 2012.
- Internalisation du volet stratégique, de par son caractère confidentiel et de par l'expertise requise en la matière.

Evolution des ressources humaines de l'IRES



Des programmes d'études centrés autour des grandes problématiques de développement du pays

- **Le Lien social au Maroc** : Quels rôles pour l'Etat et l'ensemble des acteurs sociaux ?
- **Le changement climatique** : impacts sur le Maroc et options d'adaptation globales
- **Compétitivité globale** et positionnement du Maroc dans le système mondialisé



Les programmes d'études portent sur des problématiques transversales à fortes incidences sur la trajectoire de développement du Maroc et ont pour dénominateur commun le développement humain, qui est au cœur des préoccupations du Souverain.

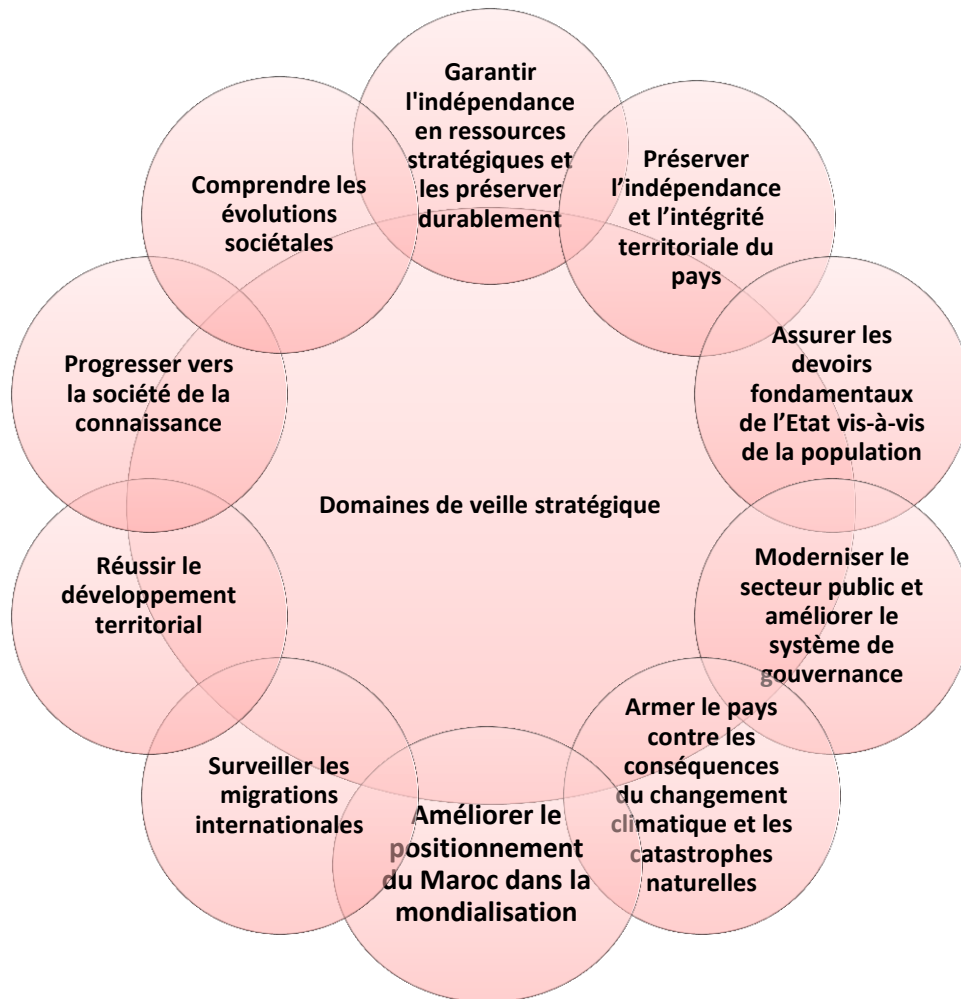
Le traitement de ces programmes se base sur des approches holistiques et interdisciplinaires, relayées par des exercices de benchmarking international. Axés sur des diagnostics prospectifs, les analyses sont orientées politiques publiques.

Des programmes d'études englobant une dimension internationale importante

- ❖ **Lien Social** : Ce programme examine les facteurs de mutation du lien social dans leur relation avec les processus transitionnels de la société marocaine. La dimension internationale de ce programme est visible à travers l'étude des questions liées à la convergence des valeurs, à l'influence de l'offre médiatique étrangère et celle des doctrines religieuses provenant de l'extérieur...
- ❖ **Changement Climatique** : Centré au départ sur une approche écosystémique, la seconde phase de ce programme est axée sur une approche sécurité (alimentaire, sanitaire, économique...). Ce programme vise, entre autres, à faire du Maroc un acteur engagé et actif dans le débat régional et international sur la question du changement climatique. L'IRES a participé activement aux dernières conférences des parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques.
- ❖ **Compétitivité Globale** : Une part substantielle de ce programme est consacrée au volet « relations internationales du Maroc », examiné sous l'angle de leurs incidences sur le renforcement des capacités géoéconomiques et géopolitiques du pays.

- La veille stratégique au sein de l'IRES n'est pas une création ex-nihilo. Le développement de cette fonction structurante s'est appuyé sur un travail de fond :
 - Bilan de 50 ans de développement humain au Maroc, pour identifier les nœuds gordiens qui bloquent le potentiel de développement du pays.
 - Analyse des grandes tendances mondiales et régionales et des incertitudes du contexte international (le monde vu à partir du Maroc).
 - Réalisation d'un SWOT Maroc pour cerner les opportunités et les risques soulevés par les mutations du contexte national et international et identifier les clés de succès pour saisir les opportunités qui se profilent et faire face aux risques.
- Les résultats de ces travaux ont constitué la base de définition des domaines de veille stratégique de l'IRES.

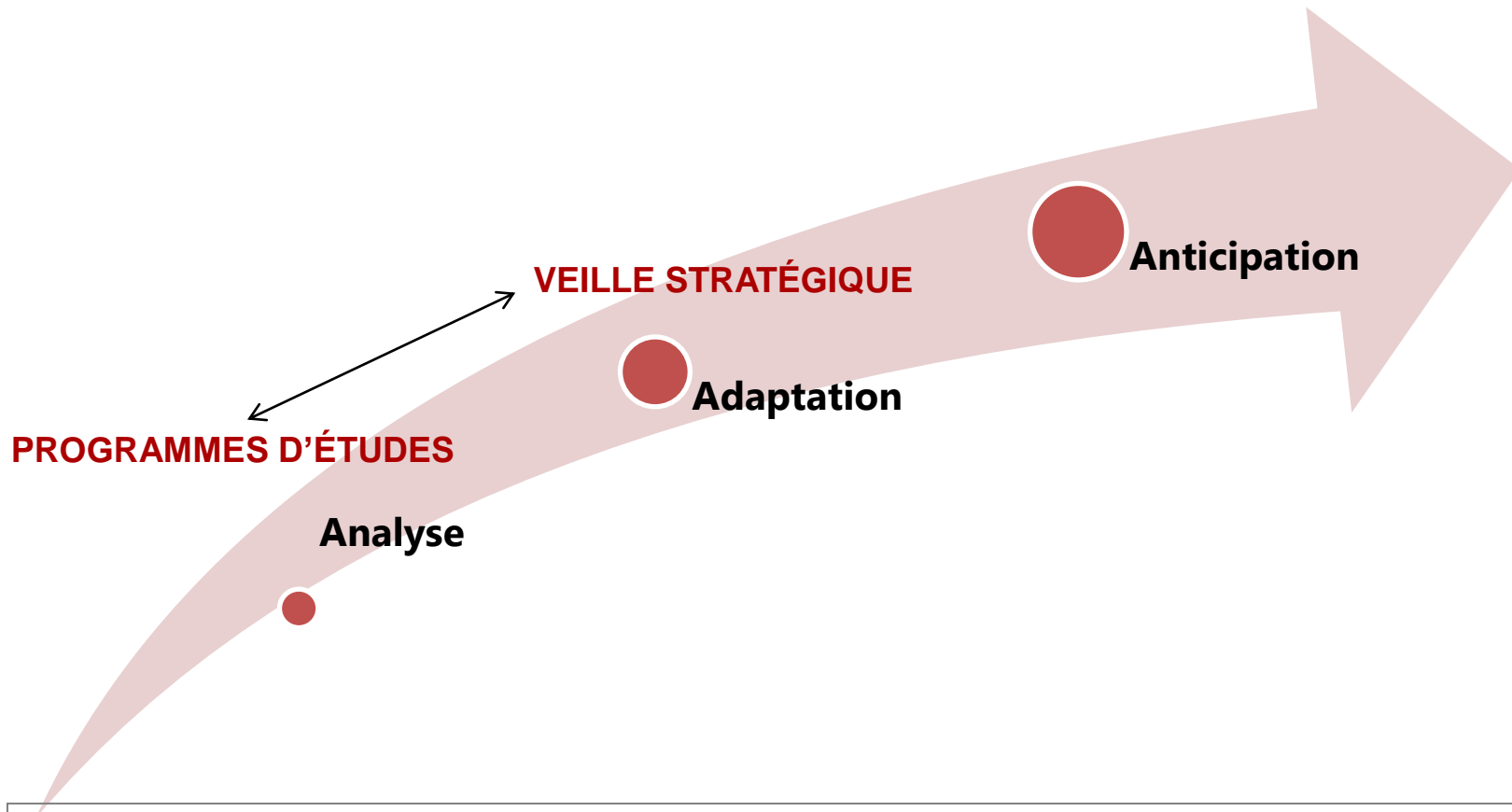
Les dix domaines de veille stratégique de l'IRES



L'ensemble des domaines de veille comporte une dimension internationale importante. Certains d'entre eux constituent même des champs d'action spécifiques à la politique étrangère :

- **Préserver l'indépendance et l'intégrité territoriale du pays**
- **Améliorer le positionnement du Maroc dans la mondialisation**
- **Surveiller les migrations internationales**

Une évolution progressive des travaux de l'IRES vers plus d'anticipation...



L'IRES a engagé plusieurs études pour compléter les connaissances sur des questions qui n'ont pas été investies suffisamment par la recherche nationale (problématique du lien social, dimensions extra-économiques de la compétitivité, impacts du changement climatique...). L'accumulation des connaissances a permis, à partir des diagnostics scientifiques, l'élaboration de notes d'orientations stratégiques (adaptation des politiques publiques) et progressivement la production de notes d'alerte (anticipation).

...favorisant le recours à une approche orientée sécurité au sens large

- L'approche de l'IRES, qui est par essence holistique et multidimensionnelle, accorde désormais une place de choix à la dimension sécuritaire au sens large, comme trame de fond des analyses stratégiques conduites par l'Institut. Les questions de défense ne relèvent pas du champ de compétences de l'IRES.
 - La seconde phase du programme « changement climatique » est conduite selon une approche totalement orientée sécurité, avec des études traitant de la sécurité alimentaire et sanitaire, des effets du changement climatique sur la sécurité économique ainsi que des questions liées à la sécurité énergétique.
 - Le programme « lien social au Maroc » aborde des aspects importants liés à la sécurité intérieure (nouveaux mouvements de contestation, incivilité et criminalité dans les espaces urbains, sécurité religieuse...).
 - Le programme « compétitivité globale du Maroc » incorpore une dimension sécuritaire ayant trait notamment à l'examen des effets de la crise économique mondiale sur les équilibres macroéconomiques du pays ainsi qu'à l'analyse des défis sécuritaires occasionnés par l'évolution de la situation en Afrique du Nord et au Sahel.
- Elaboration en cours d'une **cartographie des opportunités et des risques**, ayant pour objet de capter les tendances du contexte national et international, d'en cerner les incidences sur le Maroc et d'identifier les réponses de politiques publiques appropriées pour saisir les opportunités et contenir les menaces. Il s'agit d'un travail pionnier qui s'apparente à celui conduit par des instituts ou organes similaires placés auprès des centres névralgiques de la décision stratégique (Conseils de sécurité nationale des pays développés et émergents).

Un intérêt particulier accordé aux questions liées aux « relations internationales du Maroc »

- Réalisation de plusieurs travaux se rapportant aux relations internationales du Maroc, avec des études thématiques couvrant la dimension puissance attractive du Maroc (Soft Power), les relations avec notre voisinage (Relations Maroc-Afrique, Statut Avancé Maroc-Union Européenne, Relations Maroc-Espagne, Relations Maroc-Algérie) et celles ayant trait à l'exploration du potentiel de diversification des alliances stratégiques avec les nouveaux acteurs émergents (BRICS et Turquie, pays du CCG).
- Contribution de l'IRES, sur demande du MAEC, à la réflexion sur des questions stratégiques pour le Maroc dont notamment les perspectives de la politique européenne de voisinage.
- Implication systématique des hauts responsables du MAEC aux forums de débat organisés par l'IRES sur des thématiques clés dont notamment le Statut avancé Maroc-Union Européenne, la nouvelle politique africaine du Maroc, les développements récents dans le voisinage (Sahel, Printemps arabe...).
- Participation régulière des anciens Ambassadeurs du Royaume aux manifestations scientifiques organisées par l'IRES (communication, animation de débat...).

Contribution de l'IRES en matière de diplomatie intellectuelle

- Présence active de l'IRES dans les forums régionaux et internationaux pour contribuer au débat sur les grandes problématiques qui interpellent le monde en général et la région euro-méditerranéenne et arabe, en particulier.
- Echange avec des think tanks de renommée internationale en vue d'expliquer la singularité du modèle marocain à travers notamment les apports de la nouvelle Constitution et en mettant en exergue les avancées réalisées par le Maroc dans les différents domaines (exemple : conférence de l'IRES à l'IEMED (16 mars 2011 à Barcelone) et au siège du Real Instituto El Cano (23 mars 2012 à Madrid).
- Accueil de plusieurs délégations étrangères, représentant des institutions régionales et internationales ainsi que des instituts de réflexion dotés d'un positionnement similaire à l'IRES.
- Mise en place des cycles de conférences-débat ayant trait à des questions stratégiques prioritaires, qui interpellent quelques dimensions de la politique étrangère de notre pays.

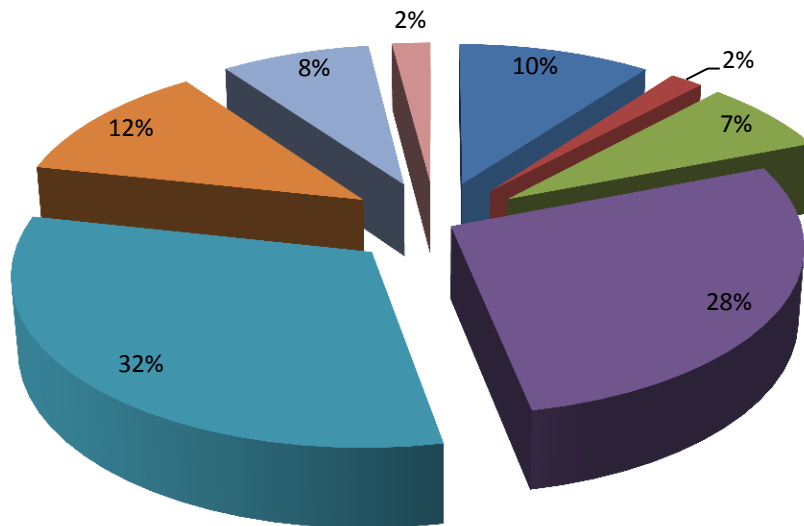
Cycles-Débat de l'IRES

- Cycle-débat « Relations Internationales du Maroc », ouvert aux Ambassadeurs des pays étrangers en poste et aux anciens Ambassadeurs du Royaume. Ce cycle constitue une opportunité pour réfléchir sur les leviers d'actions à même de renforcer la coopération bilatérale avec des partenaires clés relevant des pays développés et ceux émergents.
- Cycle-Débat « sécurité régionale et internationale », auquel sont conviés des experts nationaux et étrangers pour débattre des enjeux sécuritaires soulevés par la crise au Sahel, tout en mettant en relief l'approche marocaine en matière de gestion des risques et de promotion de la stabilité par le développement humain.
- Cycle-Débat « transformations sociopolitiques liées au Printemps arabe », pour cerner les clés de compréhension de la situation dans le voisinage et réfléchir sur les incidences directes et indirectes sur le positionnement du Maroc dans la région arabe et dans le monde.
- Cycle-Débat « Perspectives offertes par la nouvelle Constitution », destiné à approfondir la réflexion sur les leviers d'actions stratégiques pour opérationnaliser la réforme constitutionnelle (Etude de benchmarking sur les nouvelles institutions prévues, tel le Conseil Supérieur de Sécurité...), et examen des perspectives qu'ouvre ce chantier stratégique.

Activité IRES.FORUM

Profils des participants à IRES.Forum en 2012

Total de 700 participants en 2012



- Personnalités nationales
- Personnalités internationales
- Ambassades et organisations internationales
- Administration et secteur public
- Experts et universitaires nationaux
- Experts internationaux
- Secteur privé
- Société civile

- L'IRES figure dans le classement mondial des Think tanks de l'Université de Pennsylvanie (2012), avec 10 autres think tanks marocains, spécialisés dans le domaine des relations internationales,
 - Il figure à la **52ème position à l'échelle mondiale** au titre du classement « **Best Policy Study Report produced by a Think Tank 2011-2012** ».
 - Dans ce classement, figure des Think Tanks de renommée internationale à l'instar de Brookings Institution, l'Institut Bruegel et le Council on Foreign Relations.

**III. Un intérêt particulier accordé aux relations de voisinage :
Cas de l'étude de l'IRES intitulée « les relations Maroc-
Espagne : leviers d'une coopération durable et renouvelée »**

- ❖ Caractère spécifique des relations Maroc-Espagne : des considérations historiques et géographiques enrichies par un contenu européen et euro-méditerranéen déterminant qui leur confère une grande portée stratégique.
- ❖ Densité du cadre réglementaire régissant les relations bilatérales : les traités bilatéraux que l'Espagne a conclus avec le Maroc s'élèvent à 105 traités contre seulement 55 traités qu'elle a signés avec les autres pays du Maghreb réunis.
- ❖ Dialogue bilatéral renforcé, intégrant des thématiques considérées jusqu'à un passé récent comme des sujets tabous : sécurité, immigration clandestine, pêche, agriculture....
- ❖ Progression soutenue des relations économiques bilatérales, permettant à l'Espagne de devancer la France et de devenir le premier partenaire commercial du Maroc en 2012 (***le Maroc représente pour l'Espagne le second marché à l'export, hors zone euro, juste derrière les Etats-Unis mais devant la Chine***).

Toutefois, malgré les progrès jusque-là accomplis dans les différents domaines, les relations bilatérales sont en deçà de leur potentiel. D'où, l'importance de les approfondir et les asseoir sur des approches renouvelées.

Réunir les conditions de base pour un dialogue décomplexé, tourné vers l'avenir

- ❖ La lutte contre les incompréhensions et l'instauration d'un climat de confiance nécessitent des actions communes de la part du Maroc et de l'Espagne :
 - Réécriture de leur histoire commune, à l'instar de ce qui a été fait par d'autres pays (France-Allemagne, Japon-Corée, Russie-Pologne), en prenant appui sur l'expertise de l'UNESCO et du Conseil de l'Europe en la matière.
 - Exercice, certes de longue haleine, mais a l'avantage de constituer le prélude à une révision plus profonde des rapports Occident/Islam. Le Maroc et l'Espagne pourraient alors initier ce chantier civilisationnel d'envergure et veiller à son bon acheminement.

Favoriser le déploiement des relais de la coopération au-delà de la sphère officielle

- ❖ La maximisation des retombées de la coopération bilatérale suppose la création de relais auprès des acteurs non gouvernementaux dans les deux pays:
 - Multiplier les contacts entre acteurs (société civile, médias, universités, associations professionnelles...) en vue d'une plus grande inter-perméabilité des deux sociétés qui renforcerait la compréhension mutuelle et le dialogue dans le respect des spécificités propres à chaque pays (point ayant manqué avant le printemps arabe) ;
 - Communication active sur l'image du Maroc en Espagne pour diffuser une image réelle d'un Maroc en progrès, en rupture avec les clichés du passé.

- ❖ D'innombrables opportunités économiques à saisir pour faire évoluer les relations bilatérales d'un cadre concurrentiel à un cadre de partenariat gagnant-gagnant :
 - Visions sectorielles dont est doté aujourd'hui le Maroc (plan Emergence, Plan Maroc Vert, Vision 2020 pour le tourisme), ainsi que les perspectives de développement du secteur immobilier et financier, domaines où l'expertise espagnole est bien établie.
 - Elargissement du spectre des intérêts en Afrique et en Amérique latine à travers la mise en réseau des entreprises deux pays : Maroc clé d'entrée en Afrique, Espagne clé d'entrée en Amérique latine :
 - Edification d'une alliance triangulaire Europe-Afrique-Amérique latine à même de faire face à la concurrence exercée par les autres espaces émergents.

- ❖ Mettre à contribution le statut avancé: L'appui de l'Espagne en matière de convergence réglementaire du Maroc vers l'acquis communautaire et la facilitation de l'intégration du pays dans les réseaux transeuropéens de transport et d'énergie.
- ❖ Renforcement de la coopération décentralisée entre régions marocaines et espagnoles en lien notamment avec le processus de régionalisation avancée au Maroc tel que défini dans la nouvelle Constitution.
 - La mise à niveau des régions marocaines à tous les niveaux et le renforcement de leurs capacités économiques pour en faire des pôles d'attractivité à l'échelle régionale et internationale offrent de larges perspectives de coopération avec les communautés autonomes espagnoles.

Elargir la coopération à des domaines structurants dont notamment l'énergie et l'environnement

- ❖ Le Maroc et l'Espagne, de par leur appartenance à une zone vulnérable, sont exposés de plein fouet aux conséquences du changement climatique.
- ❖ Le domaine de l'énergie, de l'eau et de la biodiversité constituent autant de domaines où la vulnérabilité des deux pays risque de s'accroître en l'absence d'actions communes pour renforcer leurs capacités d'adaptation respectives:
 - Coopération dans les domaines liés aux énergies propres (solaire, éolien) pour favoriser leur positionnement dans les nouveaux créneaux de l'économie verte et les préparer aux impératifs de la compétitivité.
 - Conservation et développement des oasis au Maroc qui constituent le dernier rempart contre la montée du désert, préservation de la Biosphère Transfrontalière-Intercontinentale Maroc - Andalousie qui s'étend sur une superficie de 1.000.000 hectares).
 - Coopération dans le domaine du changement climatique pour développer des stratégies d'adaptation communes : coopération scientifique, synergies au niveau de l'alerte précoce des risques de catastrophes naturelles....

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

www.ires.ma