

## **THINK TANKS ET POLITIQUES PUBLIQUES**

### **ELEMENTS D'INTERVENTION**

#### **❖ Un rôle de plus en plus important des Think Tanks partout dans le monde**

- Un développement accéléré de la culture des Think tanks, qui n'est plus l'apanage des pays développés. Les pays émergents et certains pays en développement ont assisté à l'émergence de structures de réflexion stratégique autour de leurs sphères décisionnelles, mais aussi au sein des universités et dans certains cas à l'initiative des grandes entreprises.
- Une prolifération des think tanks à l'échelle mondiale suscitée par les incertitudes liées à la globalisation des économies et par l'acuité des problématiques à caractère sociétal, rendant nécessaire l'ancrage de la prise de décision sur des analyses scientifiques rigoureux.

#### **❖ L'IRES : des choix déterminants**

- Une mission essentielle de renforcement des capacités d'analyse, d'adaptation et d'anticipation du Maroc.
- Un positionnement institutionnel favorisant la réflexion sur un horizon temporel lointain (horizon de Règne).
- Une réflexion menée par l'IRES ayant trait à des questions structurelles de long terme afin de comprendre les évolutions du contexte mondial, régional et national, d'anticiper les risques, mais aussi les leviers que ces évolutions recèlent pour le Maroc et de proposer des politiques publiques innovantes, adaptées à ces enjeux.
- Un champ d'activité très large, intégrant les dimensions politique, économique, sociale, culturelle et environnementale et qui s'est renforcé depuis septembre 2013 par une orientation des efforts vers la politique extérieure et la diplomatie.
- Un lieu de débat serein permettant d'établir un pont entre les décideurs publics, le milieu académique, le monde des affaires et la société civile : confrontation des idées, multidisciplinarité favorisant la lecture croisée des problématiques, mise à contribution des experts nationaux et étrangers de renom...
- Une politique de communication favorisant la dissémination de la réflexion académique à l'exclusion des rapports stratégiques ayant un caractère confidentiel.

❖ **Une contribution de l'IRES à l'éclairage des choix stratégiques reposant sur deux missions phares : la veille prospective et les études stratégiques**

***Une mission permanente de veille prospective visant à transformer l'information publique en connaissance pour la prise de décision stratégique***

- Une fonction de veille au sein de l'IRES, qui repose sur un système d'information prospective (SIP), permettant d'assurer le suivi et l'analyse des grandes tendances mondiales et régionales et de cerner les enjeux et les défis qui en découlent pour le Maroc (le monde vu à partir du Maroc).
- Un dispositif de veille structurée autour de dix domaines de veille stratégique (DVS). Chacun de ses domaines comporte un volet international conséquent. Certains domaines de veille traitent des questions se rapportant exclusivement au champ d'action de la diplomatie marocaine.
- Une veille documentaire assurée par le centre documentaire, considéré aujourd'hui comme une référence sur le plan national en matière d'études stratégiques et internationales (plus de 9000 ouvrages de référence, abonnement aux revues spécialisées dans le domaine des relations internationales).

***Des problématiques structurelles examinées dont les conclusions contribuent à l'éclairage des choix de politiques publiques du Maroc***

- Le rôle de l'Etat et des politiques publiques : socle fondateur des travaux de l'IRES.
- La réalisation par l'IRES de plus de 80 rapports d'études dont une part importante pour compléter les connaissances sur des questions qui n'ont pas été investies suffisamment par la recherche nationale (problématique du lien social, dimensions extra-économiques de la compétitivité, impacts du changement climatique...). L'Institut a même mené une enquête nationale d'envergure sur le lien social, pour parer au manque des données qualitatives et quantitatives sur ce sujet.
- Une expertise, en plus des différentes dimensions du lien social, dans l'analyse de concepts innovants pour décoder la complexité : compétitivité globale, capital immatériel, colocalisation, économie bleue, migration circulaire, sécurité humaine, menaces hybrides, puissance attractive, nation branding...
- Une accumulation des connaissances qui permet, à partir des diagnostics scientifiques, l'élaboration de notes d'orientations stratégiques (adaptation des politiques publiques) et progressivement la production de notes d'alerte (anticipation).

**Dimension sociétale** : Mutations du lien social et processus transitionnels de la société marocaine, jeunes, famille, dimensions identitaire, religieuse et linguistique, question des valeurs, confiance dans les institutions et confiance interpersonnelle, inégalités, solidarités, corruption, influence de l'offre médiatique étrangère...

Politiques publiques et demandes sociales

Dimension culturelle de la régionalisation

Question de l'opérationnalisation de la Constitution de 2011.

**Programme "Changement Climatique"** : Centré au départ sur une approche écosystémique, cette dimension est axée sur une approche sécurité (alimentaire, sanitaire, économique...). Souhaitant faire du Maroc un acteur engagé et actif dans le débat régional et international sur la question du changement climatique, l'IRES a participé activement aux dernières conférences des parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques.

**Programme "Compétitivité Globale"**: abordant deux volets : la soutenabilité du modèle de développement du Maroc sur le plan économique, social, environnemental ainsi que le schéma des partenariats et des alliances, examiné sous l'angle de ses incidences sur le renforcement des capacités géoéconomiques et géopolitiques du Maroc.

**Dimension "Relations extérieures"** : étude des relations internationales du Maroc avec les pays du voisinage, l'Afrique, l'Amérique du Nord et du Sud et l'Asie-Pacifique; analyse des menaces transnationales; études de la diplomatie économique, climatique...

Analyse de la puissance attractive du Maroc

Etude en partenariat pour l'élaboration d'une stratégie nationale intégrée de la mobilité à l'horizon 2030.

### ❖ **Une activité IRES. "Forum" qui s'intercale entre les deux missions**

- Un lieu serein d'intelligence collective où naissent et s'échangent les visions du Maroc en devenir. Pour bénéficier des regards croisés, l'institut rassemble à une fréquence quasi-hebdomadaire des panels multidisciplinaires de décideurs publics et privés, d'universitaires et d'acteurs de la société civile.
  - **Cycle-débat « Relations Internationales du Maroc »**, ouvert aux Ambassadeurs des pays étrangers en poste et aux anciens Ambassadeurs du Royaume.
  - **Cycle-Débat « sécurité régionale et internationale »**, auquel sont conviés des experts nationaux et étrangers pour débattre des enjeux sécuritaires.

- **Cycle-Débat « transformations sociopolitiques liées au Printemps arabe »**, pour cerner les clés de compréhension de la situation dans le voisinage et réfléchir sur les incidences directes et indirectes sur le positionnement du Maroc dans la région arabe et dans le monde.
- **Cycle-Débat « Perspectives offertes par la nouvelle Constitution»**, destiné à approfondir la réflexion sur les leviers d'actions stratégiques pour opérationnaliser la réforme constitutionnelle.

#### ❖ **L'action de l'IRES pour rapprocher le milieu académique des décideurs publics**

- Une grande capacité de mobilisation des experts et des chercheurs associés : plus de 180 chercheurs associés de l'IRES et 60 doctorants (au niveau de l'enquête lien social) sont mis à contribution pour apporter un argumentaire scientifique aux propositions stratégiques formulées par l'IRES.
- La sensibilisation à la pensée du futur à travers des formations approfondies en prospective au profit des chercheurs associés de l'IRES.
- L'adoption d'une démarche, au sein des groupes d'étude de l'Institut, fondée sur des diagnostics orientés politiques publiques, contribuant ainsi à établir un pont entre la recherche académique et la prise de décision.
- La convergence des visions et la mobilisation des acteurs autour d'objectifs communs, dans le cadre des activités IRES. Forum
- Une contribution de l'IRES à la diplomatie intellectuelle, à travers l'accueil régulier de délégations étrangères, la présence active dans les forums régionaux et internationaux, l'établissement de relations étroites avec des think tanks de renommée internationale et les échanges fructueux et empreints d'objectivité sur des questions stratégiques.