

**MOT DE CLOTURE DE MONSIEUR MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL
DES ETUDES STRATEGIQUES**

2^{ème} EDITION DU PANEL INTERNATIONAL DE PROSPECTIVISTES

BIBLIOTHEQUE NATIONALE DU ROYAUME DU MAROC

RABAT, 4 MAI 2017

Excellences, Mesdames, Messieurs,

Nous arrivons au terme de cette conférence qui s'est attelée à la présentation et à la discussion de trois méta-enjeux cruciaux pour l'avenir de l'humanité, à l'horizon 2030-2050.

Je voudrais, de prime abord, remercier tous les participants d'avoir répondu présents à l'invitation de l'IRES et contribué à l'enrichissement des débats. Je tiens, en votre nom et au nom de l'Institut, à féliciter les éminents experts pour la richesse et la clarté de leurs exposés et pour la profondeur des réflexions qu'ils ont bien voulu partager avec nous.

Je ne voudrais pas vous alourdir avec un autre discours, ni prétendre faire une synthèse globale des interventions auxquelles nous avons assisté. Je me contenterai, plutôt, de quelques conclusions d'ordre général, en rapport avec le thème objet de cette rencontre.

Les trois méta-enjeux que nous avons passés en revue devraient induire des transformations structurelles qui ne manqueraient pas d'impacter significativement la configuration du vivre-ensemble au sein d'une même société et entre différentes sociétés, sous l'effet de la mondialité.

Ces méta-enjeux devraient s'accompagner de nouvelles exigences, en matière de créativité et de rapports nouveaux au travail et à l'emploi, selon des termes en rupture totale avec ce que nous avons connu jusqu'à présent. Les sources et les modes de création de la richesse n'en seraient pas épargnés. Ils devraient eux-aussi évoluer pour être en phase avec les impératifs d'un monde nouveau dont les signes précurseurs se profilent déjà à l'horizon.

Loin d'être porteuses de risques uniquement, ces méta-enjeux recèlent, aussi, d'opportunités immenses qu'il conviendrait de saisir, moyennant de nouvelles approches, axées sur des politiques publiques renouvelées et anticipatives.

C'est justement cette culture d'anticipation qu'il faudra cristalliser au niveau des différents cercles nationaux de la décision, qu'ils soient publics ou privés et ce, en vue de mieux préparer le Maroc à relever les grands défis endogènes et exogènes qui l'interpellent.

Cette culture de l'anticipation mérite d'être développée dès l'école primaire. L'éducation des enfants au futur devrait être accompagnée par la création d'un environnement favorable à la créativité et à l'innovation.

La culture mériterait d'être prise en considération au niveau de la recherche de solutions appropriées aux problématiques du pays. L'Etat marocain devrait faciliter les transformations structurelles dont les retombées sont susceptibles d'être favorables pour le Maroc. Il gagnerait à préparer le pays à la transformation digitale.

En somme, le Maroc, de par son engagement ferme et résolu sur la voie des réformes et l'envergure des chantiers structurels de développement qu'il mène, est mieux loti pour s'adjuger un positionnement favorable, à la hauteur de ses ambitions. Néanmoins, la maximisation des chances de succès de notre modèle de développement et le relèvement de son efficience requièrent, dès aujourd'hui, une préparation minutieuse aux mutations qui accompagneraient le monde de demain.

Cette préparation exige un changement de paradigme au niveau de la conception des politiques publiques, en y intégrant davantage de vision systémique et de long terme, de leur mise en œuvre de façon appropriée, moyennant des approches axées sur l'appropriation des enjeux par les différents acteurs concernés, mais aussi de leur indexation sur des systèmes rigoureux de suivi et d'évaluation pour en résorber les insuffisances et leur apporter les correctifs nécessaires.

Comme disent les prospectivistes, l'avenir ne se prévoit pas, il se construit. Le Maroc a fait le pari de construire son avenir et d'être maître de son propre destin. Il dispose de toutes les potentialités requises pour y parvenir.

Je vous remercie de votre aimable attention.